



ÅRSBERETNING 2025*

Om virksomheten

Finnmarkseiendommen/Finnmárkkuopmodat (FeFo) er et selvstendig rettssubjekt opprettet i samsvar med Finnmarksloven. Hovedkontoret ligger i Lakselv, med avdelingskontorer i Vadsø og Alta.

FeFo eier 95 % av grunnen i Finnmark. Virksomheten omfatter blant annet bortfeste av grunn til bolig-, fritids- og næringsformål, rettigheter gitt til utvinning av grus- og mineralforekomster og utnyttelse av vind- og vannfall til produksjon av fornybar energi. I tillegg inkluderer aktivitetene salg av eiendom, jakt- og fiskevirksomhet samt skogsdrift.

Styrets og kontrollkomiteens arbeid

Sametinget og Finnmark fylkesting oppnevner tre representanter hver til styret, mens de ansatte oppnevner én representant.

Styret i 2025:

Thomas Mølmann, leder
Eva D. Husby, nestleder
Kurt Wikan
Måret Guhttor
Øyvind Lindbäck
Nils Mikkelsen Utsi
Erik Sundland (ansattes representant)

I 2025 avholdt styret ni styremøter og behandlet 81 saker.

FeFo har også en kontrollkomité som skal sikre at virksomheten drives i samsvar med Finnmarksloven og annet relevant regelverk. Kontrollkomiteen består av tre medlemmer oppnevnt av henholdsvis Sametinget, Finnmark fylkesting og staten.

Kontrollkomiteen i 2025:

Leder Margrethe Buskerud (oppnevnt av staten)
Medlem Ragnhild Lydia Nystad (oppnevnt av Sametinget)
Medlem Ragnhild Vassvik ble erstattet av Raymond Robertsen 14. oktober (oppnevnt av Finnmark fylkesting).

***Merknad:** Ved en feil var et styremedlem ført opp to ganger i oversikt over styret i 2025. Dette er rettet opp etter signering.



Kontrollkomiteen utarbeider og leverer en årlig rapport. Komiteen avholdt tre møter i løpet av året og behandlet totalt 24 saker.

Redegjørelse for forutsetningen om fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at denne forutsetningen er oppfylt.

Redegjørelse om forsikring av styremedlemmers ansvar

FeFo har en forsikringsordning som dekker styremedlemmenes ansvar, med en dekning på inntil 5 millioner kroner per skadetilfelle. Administrerende direktør er også omfattet av forsikringen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets mening gir årsregnskapet et rettviseende bilde av FeFos eiendeler, gjeld og resultat. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for det fremlagte årsregnskapet for 2025.

FeFos aktivitetsregnskap for 2025 viser et driftsresultat på 19,8 mill. kroner, før poster knyttet til eiendomssalg og prosjekter som er ført utenfor ordinær drift.

Eiendomssalg og prosjekter utenfor drift.

Eiendomssalg utgjør 2,5 mill. kroner i 2025.

I 2025 er det gitt tilsagn til ulike Giiså-ordninger samt andre prosjekter. Samlet støtte er på 6,7 mill. kroner, hvorav prosjektene «Lys mellom husan» med 1,2 mill. kroner og støtte til samfunnsnyttig helsetiltak SAMINOR 3 med 1 mill. kroner, er de to største.

Årsresultat 2025 etter skatt er på 14,7 mill. kroner.

Disponering av resultat

Styret vedtar følgende disponering av årets resultat:

Overføring annen egenkapital – kr. 14.750.596, -

Eierandeler i andre selskap

FeFo eier 7,2 % av Finnmark Kraft AS, mens FeFo Energi AS er heleid av FeFo.

Finansiell, markeds- og likviditetsrisiko

FeFo har ikke foretatt noen nye plasseringer i kapitalporteføljene i 2025. FeFos finansielle risiko er knyttet til eksisterende plasseringer og disse er ihht mandat fra styret, gjort i



produkter med lav risikoprofil. I årsregnskapet er investeringene bokført etter laveste verdis prinsipp.

Langsiktig lån knyttet til nytt hovedkontor er nedbetalt med 2 mill. kroner til 17 mill. kroner i 2025.

Kontantstrømanalysen viser en positiv netto kontantstrøm fra drift med 17,9 mill. kroner. Nedgang i gjeld med 2 mill. kroner og anskaffelser av varige driftsmidler med 12,7 mill. kroner bidrar negativt, og netto økning i likviditetsbeholdningen er på 3,2 mill. kroner.

Organisasjon og arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2025 hadde FeFo 43 fast ansatte, samme antall som året før.

I tillegg til faste ansatte har organisasjonen i løpet av året hatt et betydelig innslag av midlertidige ressurser. Totalt har 24 sesongarbeidere vært engasjert, herunder ferieavløsere, lakserøktere og elgveiere innenfor utmarksområdet. Videre har det vært tilknyttet ressurser innen næring og eiendom, blant annet skogplanter, trainee og sesongarbeider.

Det har også vært engasjert en prosjektressurs i forbindelse med arbeid med jubileumsbok.

Avgang av ansatte

Avgangen av ansatte i FeFo har vært lav og stabil over mange år, med normalt én til tre ansatte som slutter årlig. Dette bidrar til god kontinuitet og stabilitet i organisasjonen.

I 2025 var avgangen på 5 prosent, tilsvarende to ansatte, noe som er i tråd med det som har vært vanlig for FeFo. Ansatte som slutter, tilhører i hovedsak aldersgruppen 30–40 år.

Rekruttering

Som følge av lav avgang er behovet for rekruttering til faste stillinger normalt begrenset. I 2025 oppsto det imidlertid en lengre vakanse i stillingen som samfunnskontakt. Dette skyldes i hovedsak et krevende arbeidsmarked og få kvalifiserte søkere. Stillingen er nå besatt, og FeFo har igjen full bemanning i alle faste stillinger.

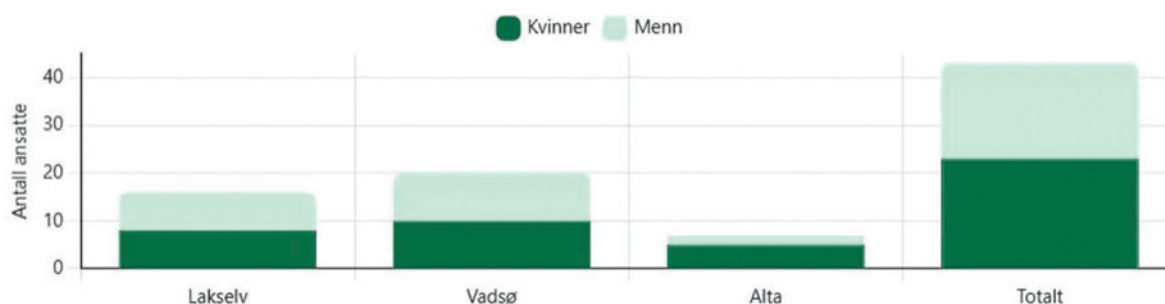
FeFo er en kompetansearbeidsplass som i hovedsak rekrutterer medarbeidere med mastergrad eller tilsvarende utdanning. Etterspørselen etter denne typen kompetanse er høy nasjonalt, og rekruttering til Finnmark er særlig utfordrende.

For å styrke rekrutteringsarbeidet har FeFo i 2025 deltatt på yrkesmesse ved videregående skole. I tillegg har vi hatt en student på et måneds langt traineeopphold som del av et langsiktig arbeid for å synliggjøre FeFo som arbeidsgiver og styrke fremtidig rekruttering.



Likestilling

Arbeidsstyrken i FeFo er preget av en relativt jevn kjønnsfordeling (53 prosent kvinner og 47 prosent menn) og en sammensatt aldersprofil, med en gjennomsnittsalder på 51 år. Dette gir et godt grunnlag for både bred kompetanse og ulike perspektiver i organisasjonen. Samtidig har sammensetningen betydning for fremtidig arbeid med utvikling av arbeidsmiljø, kompetanseoverføring og rekruttering.



Ledergruppen bestod av 3 kvinner og 4 menn. FeFos likestillingsplan ble revidert i 2025.

Arbeidsmiljø og helse

HMS-arbeidet i 2025 har vært stabilt og godt forankret i virksomheten. Tilbakemeldinger fra ansatte viser at de gjennomgående trives godt. Det er gjennomført flere tiltak for å styrke arbeidsmiljøet, herunder vernerunder, pulsmålinger, personalsamlinger, styrket kompetanse innen konflikthåndtering og beredskapsøvelse (desktop). Tilrettelegging av utstyr, ergonomi og verneutstyr skjer fortløpende som en del av det løpende HMS-arbeidet.

Sykefravær

Sykefraværet har økt til 8,1 prosent i 2025 (6,6 prosent i 2024), særlig som følge av økt langtidsfravær. Det er ikke rapportert om arbeidsrelatert fravær. Nivået ligger noe over nasjonalt snitt.

Ytre miljø

FeFo er forpliktet til å beskytte og bevare miljøet, et ansvar vi tar alvorlig. Vårt mål er sikre bærekraftig bruk av arealer og ressurser på Finnmarkseiendommen i tråd med FNs bærekraftsmål. Vi jobber også kontinuerlig med å minimere miljøpåvirkningene av vår egen virksomhet, som nedfelt i vår nye strategiske plan.

Vi vet at andre aktører, både kommersielle og ikke-kommersielle, benytter våre fornybare og ikke fornybare ressurser på måter som kan ha negativ innvirkning på miljøet.

Derfor har vi fokus på å stille vilkår som skal sikre at vi unngår forurensende aktivitet. Den enkelte virksomhet har ansvaret for å følge forurensningsloven og annet relevant regelverk,

og FeFo gjennomfører tiltak for å sikre at aktiviteter på våre eiendommer ikke fører til miljøskader.

Vi forbedrer våre rutiner og retningslinjer for å minimere miljøpåvirkning fra alle aktiviteter som foregår. Blant annet samarbeider vi med myndighetene for å sikre at både råstoffutvinning og skogsdrift på Finnmarkseiendommen følger allment anerkjente bærekraftige prinsipper og unngår forurensing.

I 2025 utarbeidet vi landskapsplaner for barskogkommunene, Sør-Varanger, Karasjok, Alta og Porsanger, slik kravpunkt i Norsk PEFC skogstandard krever. Arbeidet skal senere følges opp med nye miljøregistreringer der vi har skogbruksplan.

Vår vilt- og fiskeforvaltning legger kunnskap og bærekraft til grunn for fastsetting av kvoter, antall jaktkort for tilreisende og annet regelverk for jakt og fiske på Finnmarkseiendommen.

Vi gjør også tiltak når uventede endringer skjer i naturen – som bekjempelse av pukkellaks.

Feste

Festeavgiften er den bærende inntektskilden for FeFo, og en nødvendighet for å sikre den drift vi er pålagt gjennom Finnmarksloven. Som grunneier tilstreber vi å ha forutsigbarhet og ryddighet i forhold til våre festere, og alle initiativtakere på Finnmarkseiendommen. Vi skal ikke være prisledende, men våre priser er markedsorienterte og i overensstemmelse med det til enhver tid gjeldende regelverk. Vi har satt i gang et arbeid med helhetlig gjennomgang av vår festetilnærming og praksis. Det er innhentet juridisk gjennomgang og vurderinger som blant annet vil danne utgangspunkt for innspill fra fylkets kommuner til FeFos festep praksis.

Forsknings- og utviklingsprosjekter

FeFo bidrar i arbeidet med den nasjonale Hønsefuglportalen. Portalen driftes av Norsk Institutt for Naturforskning (NINA) og er sentral i vurderingen av rypebestandene i Norge og for beslutninger som gjøres av forvaltningen.

I 2025 har FeFo kommet i gang med gjennomføringen av et jakteksperiment innen småviltjakt på Finnmarkseiendommen, i samarbeid med NINA og Universitetet i Tromsø (UiT) ved COAT. Eksperimentet er planlagt å vare minst fire år, og vil omfatte utprøving av ulike forvaltningstiltak i minst ni forskjellige jaktfelt. Takseringsresultater og fangstrapportering bidrar sammen med andre datasett til at UiT sammen med FeFo kan gi tidlige prognoser for rypebestandenes tilstand.

FeFo sitter i referansegruppe til økosystem-prosjektet High North Forest og til et fjellrev-prosjekt på Varangerhalvøya. Prosjektene gjennomføres i regi av UiT og NINA. I tillegg får FeFo utført en vegetasjonskartlegging av Finnmarkseiendommen, som når ferdigstilt vil gi mer kunnskap om fordeling av vegetasjonstyper på Finnmarkseiendommen og forventede endringer i disse over tid.



FeFo er også representert i nasjonal kompetansegruppe for pukkellaks.

Redegjørelse etter åpenhetsloven

FeFo har i 2025 gjennomført aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven. Arbeidet er forankret i FeFos retningslinjer vedtatt av styret i 2023, og omfatter både egen virksomhet samt leverandører og forretningspartnere.

For å styrke og strukturere arbeidet benytter FeFo verktøyet ProTenCon, et digitalt system for gjennomføring og dokumentasjon av aktsomhetsvurderinger. Løsningen bidrar til en systematisk og etterprøvbar tilnærming.

FeFo publiserte sin første redegjørelse 30. juni 2023, og en oppdatert redegjørelse vil bli publisert på fefo.no innen fristen 30. juni 2026.

Kautokeino 29. mai 2026

Styret i Finnmarkseiendommen / Finnmárkuopmodat

Øyvind Lindbäck
Styreleder

Máret Guhttor
Nestleder

Eva D. Husby
Styremedlem

Thomas Mølmann
Styremedlem

Inger Marie Gaup Eira
Styremedlem

Kurt Wikan
Styremedlem

Tom Mikalsen
Direktør

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAeS** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-06-10 09:49:01 UTC+02:00

Styremedlem

Thomas Arild Mølmann

 bankID

NO BankID - 9578-5995-4-1321592

2026-06-10 09:55:13 UTC+02:00

Direktør

Tom Mikalsen

 bankID

NO BankID - 9578-5999-4-1380352

2026-06-10 12:48:38 UTC+02:00

Styremedlem

Kurt Pasvikbamsen Wikan

 bankID

NO BankID - 9578-5997-4-182846

2026-06-10 21:43:11 UTC+02:00

Styremedlem

Eva Danielsen Husby

 bankID

NO BankID - 9578-5997-4-388274

2026-06-10 23:11:53 UTC+02:00

Nestleder

Maret Alehtta Guhttor

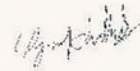
 bankID

NO BankID - 9578-5993-4-4368719

2026-06-12 08:40:26 UTC+02:00

Styrets leder

Øyvind Lindbäck



5abedaaf-9a1a-4f9c-9452-614ddf7790bc

2026-06-16 10:24:37 UTC+02:00

Styremedlem

Inger Marie Gaup Eira

 bankID

NO BankID - 9578-5997-4-519507



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Årsregnskap 2025

Finnmarkseiendommen

**Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet**

Org.nr.: 989 480 731

Resultatregnskap

Finnmarkseiendommen

	Note	2025	2024
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	90 811 505	90 135 523
Annen driftsinntekt		5 885 339	565 650
Sum driftsinntekter		96 696 844	90 701 173
Lønnskostnad	3	42 772 367	41 654 890
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 348 874	3 109 602
Annen driftskostnad	3	37 351 598	35 911 144
Sum driftskostnader		83 472 839	80 675 635
Driftsresultat		13 224 005	10 025 538
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	5	3 466 804	3 010 352
Annen finansinntekt	5	341 093	4 894 671
Annen rentekostnad		1 402 843	1 539 831
Resultat av finansposter		2 405 054	6 365 192
Resultat før skattekostnad		15 629 059	16 390 730
Skattekostnad på resultat	6	878 463	-79 468
Resultat		14 750 596	16 470 198
Årsresultat	7	14 750 596	16 470 198
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		14 750 596	16 470 198
Sum overføringer		14 750 596	16 470 198

Balanse

Finnmarkseiendommen

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Fallrettigheter	4	574 000	574 000
Utsatt skattefordel	6	3 118 802	2 831 824
Sum immaterielle eiendeler		3 692 802	3 405 824
Varige driftsmidler			
Grunneiendommer	4	10 663 286	10 663 286
Bygninger	4, 8	37 387 982	26 999 135
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	3 620 269	4 652 477
Sum varige driftsmidler		51 671 537	42 314 898
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	9, 10	27 506 100	27 506 100
Forskuddsbetalte kostnader vedr hyttefelt	11	694 000	784 000
Forskuddsbetalte kostnader vedr boligfelt		2 810 000	2 760 000
Andre langsiktige fordringer	11	24 000	79 980
Sum finansielle anleggsmidler		31 034 100	31 130 080
Sum anleggsmidler		86 398 439	76 850 802
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		678 784	716 438
Fordringer			
Kundefordringer		4 857 264	4 107 858
Andre kortsiktige fordringer	11	17 787 032	13 817 026
Sum fordringer		22 644 296	17 924 884
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	5	66 251 086	64 616 884
Sum investeringer		66 251 086	64 616 884
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	27 305 566	25 704 718
Sum omløpsmidler		116 879 732	108 962 925
Sum eiendeler		203 278 171	185 813 727

Balanse

Finnmarkseiendommen

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Innskutt egenkapital		6 746 776	6 746 776
Sum innskutt egenkapital	7	6 746 776	6 746 776
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	147 979 364	133 228 768
Sum opptjent egenkapital		147 979 364	133 228 768
Sum egenkapital	7	154 726 140	139 975 544
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	17 000 000	19 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		17 000 000	19 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 563 158	771 364
Betalbar skatt	6	1 165 441	340 383
Skyldig offentlige avgifter	11	1 841 291	1 747 837
Annen kortsiktig gjeld	13	22 982 142	23 978 600
Sum kortsiktig gjeld		31 552 031	26 838 183
Sum gjeld		48 552 031	45 838 183
Sum egenkapital og gjeld		203 278 171	185 813 727

Kautokeino, 29.05.2026
Styret i Finnmarkseiendommen

Øyvind Lindbäck
Styreleder

Maret Alehtta Guhttor
Nestleder

Kurt Pasvikbamsen Wikan
Styremedlem

Inger Marie Gaup Eira
Styremedlem

Thomas Arild Mølmann
Styremedlem

Eva Danielsen Husby
Styremedlem

Tom Mikalsen
Direktør

Kontantstrømoppstilling

Finnmarkseiendommen

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		15 629 059	16 390 730
Periodens betalte skatt		-340 383	-716 523
+ Ordinære avskrivninger		3 348 874	3 109 602
+/- Endring i varelager		37 654	-21 278
+/- Endring i kundefordringer		-749 406	-128 086
+/- Endring i leverandørgjeld		4 791 794	-1 082 237
Endring i andre tidsavgrensingsposter	11	-4 777 030	6 134 329
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		17 940 563	23 686 537
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-12 705 513	-1 533 876
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-12 705 513	-1 533 876
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-2 000 000	-2 000 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-2 000 000	-2 000 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter			
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		3 235 050	20 152 661
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		90 321 602	70 168 941
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		93 556 652	90 321 602

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrasket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Datterselskapet FeFo Energi AS er utelatt fra konsolidering fordi resultatet i dette selskapet ikke har betydning for å bedømme Finnmarkseiendommens stilling og resultat, jfr Regnskapslovens § 3-8.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Finnmarkseiendommen har en innskuddsbasert ordning. Påløpt premie kostnadsføres løpende, og Finnmarkseiendommen har ingen ytterligere forpliktelser knyttet til pensjonsordningen.

Finnmarkseiendommen har AFP ordning tilknyttet Fellesordningen. AFP ordningen er ikke en førtidspensjoneringsordning, men en livsvarig ytelse. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Det er selskapets oppfatning at en foreløpig ikke har tilstrekkelig informasjon om fordeling av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelser og - midler i ordningen som muliggjør pålitelig måling innenfor en balansert kost/nytte vurdering. Selskapet behandler derfor ordningen regnskapsmessig som en innskuddsplan hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende. Det gjøres ingen avsetning for forpliktelser i regnskapet.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Betingede utfall

Kostnadsknyttede betingede utfall regnskapsføres når utfall kan estimeres og kostnaden anses sannsynlig.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Virksomhetsområde og lokalisering

Finnmarkseiendommen har som formål å legge til rette for at grunn og naturressursene i Finnmark Fylke forvaltes på en balansert og økologisk bærekraftig måte, til beste for innbyggerne i fylket.

Finnmarkseiendommen har sitt hovedkontor i Porsanger Kommune.

Finnmarkseiendommens inntekter fordeler seg på følgende virksomhetsområder:

Utmark :	24 MNOK
Eiendom:	41 MNOK
Næring:	26 MNOK
Sum:	91 MNOK

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	36 944 220	35 929 409
Arbeidsgiveravgift	0	141 361
Pensjonskostnader	4 316 228	4 269 736
Andre ytelser	1 511 919	1 314 384
Sum	42 772 367	41 654 890

Selskapet har i 2025 sysselsatt 42 årsverk.

Ytelser til ledende personer	Direktør	Styret
Lønn	1 462 257	1 019 378
Annen godtgjørelse	23 950	0
Sum	1 486 207	1 019 378

Etterlønn, bonus etc

Dersom arbeidsforholdet med direktøren opphører som følge av oppsigelse fra arbeidsgivers side har direktøren rett til etterlønn i 9 måneder fra fratredelsesdato. Det er ikke inngått andre avtaler om etterlønn, bonus, overskuddsdelinger og liknende mellom selskapet og ledelsen.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 261 668. Beløpet er eksklusiv merverdiavgift. Inkludert i dette er honorar for andre tjenester med kr 53 488.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Finnmarkseiendommen

Note 4 Varige driftsmidler

	Fall- rettigheter	Grunn- eiendommer	Tomter, bygninger	Driftsløsøre, inventar	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2025	574 000	10 663 286	40 794 853	15 573 901	67 606 040
Tilgang i året	0	0	12 595 013	110 500	12 705 513
Avgang i året	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	574 000	10 663 286	53 389 866	15 684 401	80 311 553
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.2025	0	0	13 795 718	10 921 424	24 717 142
Periodens avskrivninger	0	0	2 206 166	1 142 708	3 348 874
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	0	0	16 001 884	12 064 132	28 066 016
Bokført verdi 31.12.2025	574 000	10 663 286	37 387 982	3 620 269	52 245 537
Beregnet levetid			20 år	3-5 år	
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	

Note 5 Markedsbaserte verdipapirer

	Anskaffelseskost	Markedsverdi	Balanseført verdi
SNN Kapitalforvaltning	31 574 579	34 314 260	31 574 579
Storebrand Fond	17 725 239	20 445 861	17 725 239
DnB	16 951 268	18 573 914	16 951 268
Sum	66 251 086	73 334 035	66 251 086

Resultatførte realiserte renter og avkastning i 2025 utgjør kr 2 004 111.

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 165 441	340 383
Endring i utsatt skattefordel	-286 978	-419 851
Skattekostnad ordinært resultat	878 463	-79 468
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	15 629 059	16 390 730
Permanente forskjeller	-13 169 187	-18 299 141
Endring i midlertidige forskjeller	1 850 414	1 362 445
Anvendelse av fremførbart underskudd	-545 966	0
Skattepliktig inntekt	3 764 320	-545 966
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 165 441	340 383
Sum betalbar skatt i balansen	1 165 441	340 383

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-13 665 238	-11 819 241	1 845 998
Fordringer	-528 800	-528 800	0
Gevinst – og tapskonto	17 665	22 081	4 416
Sum	-14 176 374	-12 325 960	1 850 414
Aksjer og andre verdipapirer	-3 260 198	-3 260 198	0
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-545 966	-545 966
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	3 260 198	3 260 198	0
Grunnlag for utsatt skattefordel	-14 176 374	-12 871 926	1 304 448
Utsatt skattefordel (22 %)	-3 118 802	-2 831 824	286 979

Note 7 Egenkapital

	Innskutt annen egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2025	6 746 776	133 228 768	139 975 544
Årets resultat	0	14 750 596	14 750 596
Pr 31.12.2025	6 746 776	147 979 364	154 726 140

Finnmarkseiendommen

Note 8 Pantstillelser og garantier

Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier	31.12.2025	31.12.2024
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	17 000 000	19 000 000
Sum	17 000 000	19 000 000
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler		
Hovedkontor Lakselv	21 307 640	23 247 000
Sum	21 307 640	23 247 000
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum	0	0

Finnmarkseiendommen

Note 9 Aksjer i datterselskap - FeFo Energi AS

	Eierandel/ antall aksjer	Balanseført verdi	Resultat 2025	Egenkapital 31.12.2025
FeFo Energi AS	100%	1 000 000	29 859	1 239 642
Sum aksjer i DS		1 000 000		

Note 10 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Investeringsportefølje Finnmark Kraft AS: Eierandel 7,19 %

År	Investert kapital	Nedskr. (urealisert)	Bokført verdi 31.12.	Utbytter tidligere år
2009	250 000			
2010	500 000			
2011	6 500 000			
2014	2 500 000			
2016	19 999 998	3 250 000		
2018				2 731 084
2019				1 645 965
2020				1 219 234
2021				487 693
2022				731 540
	29 749 998	3 250 000	26 499 998	6 815 516

Øvrige aksjer/ andeler	Anskaffelseskost	Eierandel	Balanseført verdi
Snehvit Barnehage AS	20 000	1 aksje, 1 andel	0
Nordlysbadet AS	5 000	1 aksje	5 000
Midt-Finnmark Kraftlag SA - andel	1 102	5 andeler	1 102

Note 11 Sammenslåtte poster i kontantstrømpoppstillingen

Sammenslåtte poster i kontantstrømpoppstillingen

	2025	2024
Tidsavgrensinger		
Andre fordringer	-3 970 006	5 104 847
Påløpte kostnader vedr hyttefelt ol.	95 980	212 292
Annen kortsiktig gjeld	-903 004	817 190
Sum	-4 777 030	6 134 329

Note 12 Bundne midler

I posten bankinnskudd inngår bundne skattetrekk midler med kr 1 933 095.

I tillegg inngår skogfondskonto for kommunene Alta, Karasjok og Sør-Varanger som styres av Landbruksdirektoratet med kr 1 385 182.

Note 13 Annen kortsiktig gjeld

Finnmarkseiendommen har gjort regnskapsmessige avsetninger for potensielle oppryddingstiltak på Finnmarkseiendommens grunn.

Som landets nest største grunneier er det behov for kapital for å utføre nødvendige oppryddingstiltak som en del av vårt grunneieransvar.

I avsetningen inngår en vurdering av kostnader forbundet med mulige pålegg om opprydding etter konkurs hos utvinner av byggeråstoffer, eierløse bygg, hytter, utmarksbygg og næringstiltak som står på Finnmarkseiendommens grunn.

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-06-10 09:49:01 UTC+02:00

Styremedlem

Thomas Arild Mølmann

 **bankID**

NO BankID - 9578-5995-4-1321592

2026-06-10 09:55:13 UTC+02:00

Direktør

Tom Mikalsen

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-1380352

2026-06-10 12:48:38 UTC+02:00

Styremedlem

Kurt Pasvikbamsen Wikan

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-182846

2026-06-10 21:43:11 UTC+02:00

Styremedlem

Eva Danielsen Husby

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-388274

2026-06-10 23:11:53 UTC+02:00

Nestleder

Maret Alehtta Guhttor

 **bankID**

NO BankID - 9578-5993-4-4368719

2026-06-12 08:40:26 UTC+02:00

Styrets leder

Øyvind Lindbäck



5abedaaf-9a1a-4f9c-9452-614ddf7790bc

2026-06-16 10:24:37 UTC+02:00

Styremedlem

Inger Marie Gaup Eira

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-519507



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.

Til styret i Finnmarkseiendommen

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Finnmarkseiendommen, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Alta, 16. juni 2026
Cedra Norge AS

Sissel Johnsen

Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-06-16 16:15:03 UTC+02:00

Sissel Johnsen

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-356433