

FINNMARKSEIENDOMMEN
FINNMÁRKKUOPMODAT



Årsrapport 2025

Innholdsfortegnelse

Direktørens ord

Side 3

Giisá

Side 5

Næring

Side 11

Eiendom

Side 16

Utmark

Side 19

Rettighets- kartleggingen

Side 25

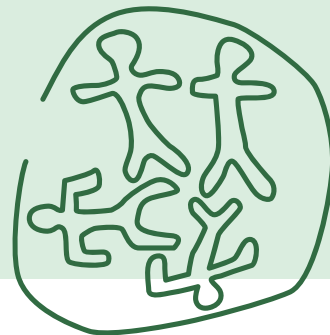
Bærekraft og samfunnsansvar

Side 27

Regnskap

Side 30

1. Direktørens ord



Langsiktig forvaltning i et Finnmark i utvikling

I 2025 har FeFo fortsatt arbeidet med å forvalte Finnmarkseiendommen i et langsiktig perspektiv – til beste for innbyggerne i Finnmark og som grunnlag for levende lokalsamfunn, næringsutvikling og natur- og kulturverdier. Året har vært preget av stabil drift, videre utvikling og et fortsatt høyt aktivitetsnivå innen både forvaltning og samfunns engasjement.

Vi skal balansere mange hensyn. Vi skal legge til rette for bruk og utvikling, samtidig som naturgrunnlaget og rettighetene knyttet til Finnmarkseiendommen ivaretas for framtidige generasjoner. Dette krever gode prosesser, faglige vurderinger og dialog med kommuner, rettighetshavere, næringsliv og andre aktører over hele fylket.



Foto: Jan Henrik Hætta

Gjennom året har FeFo videreført arbeidet med å være en forutsigbar og konstruktiv samarbeidspartner for lokalt næringsliv og samfunnsutvikling. Et eksempel på dette er arbeidet med nytt reiselivskort, utviklet i samarbeid med reiselivsnæringen. Målet er å bidra til økt forutsigbarhet og bedre tilrettelegging for næringsaktører, samtidig som hensynet til bærekraftig bruk av naturressursene ivaretas. Reiselivet er en viktig næring i Finnmark, og vi ønsker å bidra til løsninger som gir lokale ringvirkninger og gode opplevelser innenfor rammene av en ansvarlig forvaltning.

FeFo har også videreført arbeidet med bærekraftig bruk av naturressursene på Finnmarkseiendommen. Skogforvaltningen er ett eksempel på dette. Gjennom tynning og uttak av virke bidrar FeFo både til skjøtsel av skogen og til lokal produksjon av biobrensel og miljøvennlig oppvarming. Skogen skal forvaltes i et evighetsperspektiv, der hensynet til framtidig ressursgrunnlag, naturmangfold og bruk står sentralt.

Samtidig er tilgang på byggeråstoff en viktig forutsetning for utvikling av infrastruktur og lokalsamfunn i Finnmark. FeFo arbeider løpende med å tilrettelegge for uttak av byggeråstoffer gjennom langsiktige og forutsigbare løsninger, i dialog med kommuner og næringsaktører. Dette er viktige bidrag til både næringsaktivitet og samfunnsutvikling i fylket.

I løpet av året har FeFo også videreført arbeidet med å finne gode balansepunkter mellom bruk og vern i skogområdene i Pasvik. Dette er prosesser som strekker seg over tid og som krever dialog mellom ulike interesser og hensyn.

Som samfunnsaktør ønsker FeFo også å bidra utover den ordinære forvaltningen. I 2025 vedtok styret å støtte helse- og levekårsundersøkelsen SAMINOR 3 med én million kroner. Undersøkelsen vil gi viktig kunnskap om helse og levekår i Finnmark og øvrige nordlige områder, og representerer et betydelig kunnskapsløft om befolkningen i regionen. FeFo mener det er viktig å bidra til tiltak som kan styrke kunnskapsgrunnlaget om samfunn og levekår i Finnmark.

2025 har også vært et år hvor FeFo har tatt viktige organisatoriske grep for framtiden. Styret vedtok i løpet av året å igangsette arbeide med nye kontorlokaler i Tollbugata 5 i Vadsø. Løsningen innebærer rehabilitering og ombygging av eksisterende bygningsmasse sentralt i byen. De nye lokalene vil gi gode arbeidsforhold, bedre møtekapasitet og en mer framtidsrettet arkivløsning for viktige historiske dokumenter og avtaler. Investeringen er et uttrykk for at FeFo skal ha en langsiktig og stabil tilstedeværelse i hele Finnmark.

I 2025 ble også det fireårige samarbeidsprosjektet «Lys mellom husan» avsluttet. Gjennom samarbeidet med Finnmark Fotballkrets har prosjektet bidratt til aktivitet, møteplasser og engasjement i lokalsamfunn over hele fylket. Prosjektet har vist hva samarbeid mellom frivillighet, lokalsamfunn, næringsliv og offentlige aktører kan skape når målet er å styrke bolyst og fellesskap i Finnmark.

Jeg vil takke ansatte, styret, samarbeidspartnere, rettighetshavere og brukere for innsatsen og samarbeidet gjennom året. FeFo skal fortsatt være en ansvarlig, troverdig og langsiktig forvalter av Finnmarkseiendommen – til beste for dagens og framtidige generasjoner.

Tom Mikalsen
Direktør

2. Giisá



Giisá er FeFos støtteordninger for lag, foreninger og lokale initiativ i Finnmark. Gjennom ordningene bidrar vi til aktivitet, fellesskap, friluftsliv, kultur og tradisjonskunnskap i hele fylket. Målet er å støtte tiltak som skaper bolyst, engasjement og gode opplevelser for folk der de bor.

I 2025 ga vi støtte til en rekke små og store tiltak gjennom Giisá-ordningene. Midlene gikk blant annet til aktiviteter for barn og unge, frivillige arrangementer, friluftsliv og prosjekter som styrker lokal kultur og fellesskap. Ordningene er en viktig del av vårt samfunnsansvar og skal bidra til levende lokalsamfunn og økt aktivitet over hele Finnmark.

Giisá bygger på samarbeid med frivilligheten og lokale krefter. Vi ønsker gjennom ordningene å være en medspiller for dem som skaper aktivitet, tilhørighet og positive møteplasser i lokalsamfunnene.

Små lokalsamfunn – store møteplasser

I 2025 ble prosjektet *Lys mellom husan* avsluttet. Gjennom fire år har prosjektet samlet mennesker på tvers av generasjoner og interesser – med bygdekvalder, folkefrokoster, samfunnsseminarer, fotballaktiviteter, friluftsskole og folkefester. Samtidig har prosjektet løftet fram lokale lag, foreninger, ildsjeler og næringsliv i kommunene.



Foto: Frank Rune Isaksen, Frikant



Foto: Frank Rune Isaksen, Frikant



Foto: Frank Rune Isaksen, Frikant



Foto: Frank Rune Isaksen, Frikant

Prosjektet ble gjennomført i samarbeid mellom Finnmark fotballkrets, FeFo og flere andre partnere, og vi har besøkt alle 18 kommuner i fylket.

Vi har vært hovedsamarbeidspartner i prosjektet og bidratt med totalt 6,6 millioner kroner.

For FeFo har prosjektet vært en viktig arena for å møte folk der de bor. Våre ansatte har deltatt aktivt på arrangementene – på skoler, i idretts-haller og på torg rundt om i Finnmark. Det har gitt gode samtaler, nye møter og verdifull innsikt i hva som skaper trivsel, engasjement og tilhørighet i lokalsamfunnene.

Samtidig har prosjektet vist hvor mye kraft som finnes i frivilligheten i Finnmark. I store og små lokalsamfunn har mennesker stilt opp for hverandre og bidratt til å skape aktivitet og fellesskap. Erfaringene fra prosjektet viser tydelig at sterke lokalsamfunn bygges gjennom samarbeid mellom frivillighet, næringsliv og offentlige aktører.

Finalen i Båtsfjord høsten 2025 ble en verdig avslutning på prosjektet. Hele kommunen bidro til å skape en dag preget av aktivitet, gode samtaler og sterke fellesskap.

Avslutningen illustrerte mye av det *Lys mellom husan* har handlet om gjennom fire år: å skape møteplasser, løfte fram lokale krefter og bidra til stolthet og tilhørighet i hele Finnmark.

FeFo vil rette en særlig takk til Finnmark Fotballkrets, som har vært drivkraften bak prosjektet og gjennomført arrangementene med stort engasjement og energi over hele fylket.

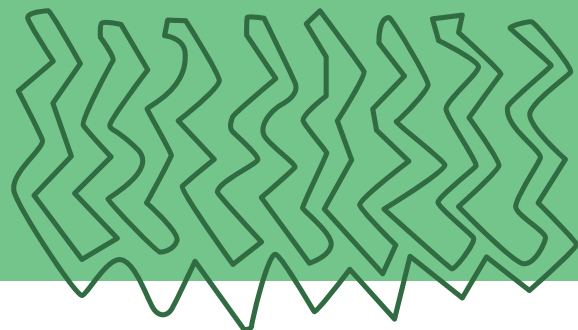
Giisá aktiv	
Finnmark Fylkeslag av autisme – Familiesamling	25 000
Halkkavarre Skytterlag – Miniatyrskyting til ungdom	24 000
Karasjok Pensjonistforening – mat til Karasjok skioles frilufts og aktivitetsdag	5 000
Hammerfest Lokallag Norges Blindforbund – Bli kjent med natur og folket på kysten	20 000
Norges Blindforbund – Med elvebåt og kano	20 000
Jaffa 4H – Aktiv friluftsliv 4H 2025	10 000
Finnmark Friluftsråd – Perletur og friluftslivets år	30 000
Alta 4H – Klatrepark og overnattingstur	15 000
Vestre Porsanger JFF – Fiskekonkurranse Ruvcajavri	5 000
Geadgejarvi Hytteforening – Skilek	10 000
Smørfjord Bygdelag – Isfiskekonkurranse på Unna Garjiljavri	5 000
Hammerfest kommune – Villungdom 2025	30 000
Sarvesjokka Hytteforening – Aktivt friluftsliv i fjellterreng hele året	7 500
NJFF Finnmark – Villmarksleir sove en vinternatt ute	20 000
Stabbursnes Naturhus og Museum – Til topps i Porsanger 2025	10 000
Naturvernforbundet Porsangerfjorden – Fuglekassebygging for barn	5 000
Berlevåg Turn og Idrettsforening – Daglig turer – ut på turer	10 000
Alta Lokallag av Norges Blindforbund – Hundekjøring	11 000
Porsanger Lokallag av Norges Blindforbund – Fuglelytting i Stabbursdalen	7 500
Blinken 4H – Friluftsliv for alle	10 000
Finnmark Friluftsråd – Friluftskole for barn og friluftscamp for ungdom	50 000
Lions Club Porsanger – Helsesportuka i Porsanger 2025	30 000
NJFF Finnmark – Introjakt elgjakt for ungdom	15 000
Stabbursnes Naturhus og Museum – Friluftslivets år 2025	20 000
Destination 71. gr. nord – støtte Samefolketsdag 2025	5 000
	400 000

Giisa samarbeid 2025	
Porsanger Kommune – Kvenfolkets dag 2025	5 000
Kirkenes og omeng Skiklubb – «skifest/KM i nytt anlegg»	10 000
Alta Rideklubb – støtte ridestevne og mesterskap 2025	10 000
Porsanger IL – Giisa samarbeid FeFo turnering 2025	57 500
Sponsorstøtte 2025 – North Cape Golf Club	3 000
Sponsing premier – fiskekonkurranse AVVIR	3 960
Kirkenes og Omegn Skiklubb – støtte til «Arctic Backyard Kirkenes»	10 000
Hammerfest Historielag – Lindstrømfestivalen 2025	10 000
Tana Hestesportklubb – Sommerkurs 2025	10 000
Kautokeino Motorklubb – sponsing «vanncross 2025»	5 000
Nerskogen IL – støtte til nytt klubbhus	20 000
Kirkenes IF – Giisa samarbeid FeFo-Cup 2025	50 000
IL Polarstjernen – Kretsmesterskap på ski	30 000
Lakselv Svømmeklubb – julestevne 2025	20 000
Lions Club Porsanger – helsesportuka	30 000
Karasjok Juoigan ja Neaktin – arrangement	27 500
Davvi Divisjon – julekonsert 2025	30 000
Nesseby kommune – «drivhus for unge»	30 000
Porsanger Snøscooterforening – «barneaktivitet scootemessa 2025»	25 000
Berlevåg T&IF – «100 års markering»	30 000
Sørvær Grendelag – «midnattsolmarsjen 2025»	10 000
Skarsvåg Bygdelag – «Bryggefestival»	30 000
Finnmark Røde Kors – RECCO skredsøker	10 000
Kameratene – Julegledespreder 2025	5 000
Familiestøtten Porsanger – Julegledespreder 2025	5 000
Alta Matstasjon – Julegledespreder 2025	5 000
Nordkapp frivilligsentral – Julegledespreder 2025	5 000
	486 960

Giisá samfunn og kultur 2025	
Mollisjok Lodge AS – Bygging av ny bru i Nedre Mollisjok	100 000
«Guovdageainnu meahcceguovddáš – Prosjekt videreføring – Felles senter for natur, kultur og verdensarv u Guovdaeidno»	150 000
Hammerfest om omgen turlag – Tyvenkonsert	20000
Pretøya Ve og Vel – Gapahuk til møteplasser – Prestøya Sør-Varanger	30 000
Kokelv Live – Kokelv Live 2025	50 000
Betania Alta – Gapahuker ved Sierravannet	30 000
«Lakselv jeger- og fiskeforening – Etablering av leirduebane»	50 000
Stiftelsen Duodjeinstituhta – Duodjiutstilling i forbindelse med Samisk arena 2025	50 000
Sandnes Idrettslag – Sandnesbakken 3.0	300 000
Honningsvåg Turn & Idrettsforening – Speaker bu og forlengelse av tribune	70 000
Stiftelsen Stabbusnes Naturhus og Museum – Lisensfelling av jerv i Finnmark 2025	40 000
Kárášjoga Dáiddalávdi – Revy 2025/2026	35 000
Nordkyn Vinterfestival – Vinterfestivalen 2025	20 000
Musikkforum Loppa – Alperocken 2025	50 000
Havøysund Isbaderlag – Badstue i Havøysund	75 000
Karasjok Kommune – Utbedring av barmarksløype	70 000
Nordvågen Idrettslag – Grillhytte Nordvågen	40 000
Seida og Luftjok Bygdelaag – Rydding av turstier	20 000
Komafest AS – Crossings 2025	50 000
Ingøy Grendelag – Ingøytreffet 2025	30 000
Rafsbotn IL – Grillhytte i Rafsbotn	40 000
Tursti for alle – Utelek for alle Gamvik	12 000
BeskanLuossaRock AS – BeskánLuossaRock 2025	50 000
Finnmark Festivalarrangør AS – Verddemarknaden 2025 og Midnattsrocken 2025	100 000
Hasvik Idrettslag – Opplev Sørøya 2025	48 000
Festivalta – FESTIVALTA 2026	50 000
	1 580 000

Giisá 'tradisjonskunnskap – meahcásteapmi 2025	
Gula – Søm av samisk herreveske/tobakksveske	28 000
Porsanger og omegn sopp- og nyttevekstforening – Høsting og kartlegging av naturen	15 000
Gula – Kjeskinnluekurs	22 000
Alta Husflidslag – Plantefarging av garn	26 000
Porsanger kommune – Elvebåttreff med demonstrasjon av stengselsfiske	10 000
Lavvu 4H – Samisk not- og fiskecamp	40 000
Norges Jeger og Fiskeforbund Finnmark NJFF – Lær å sy skinnlue av selvjaktet rødrev	20 000
Kautokeino Demensforening – Notfiske som trivselstiltak for eldre og demenssyke	20 000
Norges Jeger og Fiskeforbund Finnmark NJFF – Kurs i seljakt og bearbeiding av selskinn	35 000
Kautokeino historielag – Meahcci dat addá 2.0	
Kirkenes og omegn husflidslag – Spelsau/villsau, forarbeid til ull til spinning og lage garn	5 000
Pasvikdalens Jeger og Fiskeforening – Fluebinderkurs med opplæring i fluefiske	15 000
Pasvikdalens Husflidslag – Plantefargingsaktiviteter og innkjøp av utstøt	20 000
Samid Duodji – Nuorta Finnmarku – Emnesanking og bearbeiderkurs	34 000
Samid Duodji – Nuorta Finnmarku – Sanking og bearbeiding av sennagress	10 000
	300 000

3. Næring



Vedhugst bidrar til økt bruk av en fornybar ressurs, økt samfunnssikkerhet og mosjon. **Vedfyring** i moderne ildsteder støttes av miljøbevegelsen, særlig fordi det er klimanøytralt.



Foto: Finnmark Kraft AS



Lokaleid vannkraft og vindkraft (Finnmark Kraft AS) gir lokal verdiskaping. Ressursene er fornybare, noe som betyr at de ikke blir utarmet over tid og kan gi kontinuerlig energi.

Kortreist byggeråstoff til vei, bygg og infrastruktur gir lavere klimaavtrykk. I tillegg bidrar det lokal verdiskaping og arbeidsplasser for entreprenører.



Våre hytter og koier bidrar til økt lokalturisme, mindre ulikhet, bedre livskvalitet, og gjør behovet for bygging av nye fritidsboliger mindre.



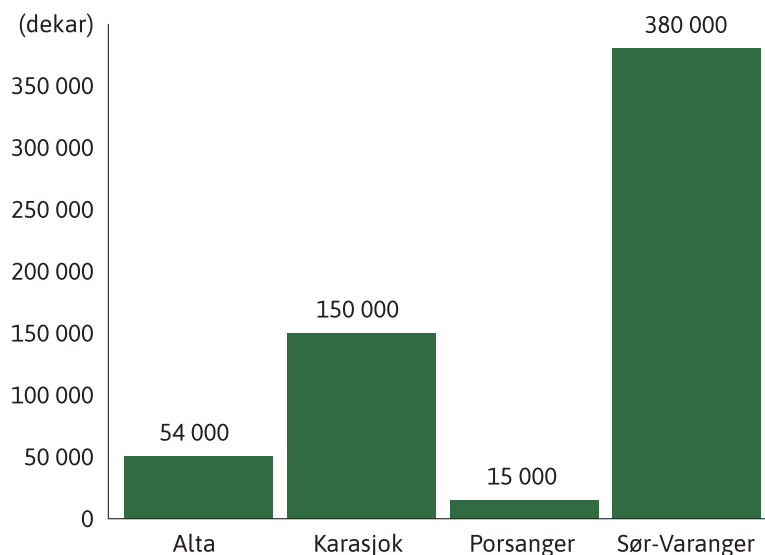
Skogstynningen gir bedre skoghelse, arbeidsplasser og biobrensel og ved til lokal vedproduksjon. Skogen, blir mer attraktiv og bidrar til økt folkehelse.

Vi sikrer Finnmark fornybar energi, kortreist byggeråstoff, bærekraftig skogbruk og bidrar til å skape lokale arbeidsplasser.

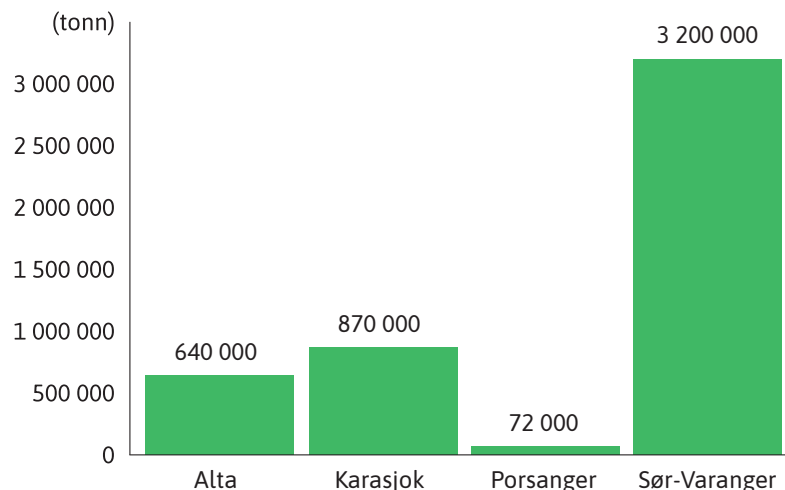
Tall og fakta om vår skogsvirksomhet i 2025

I 2025 ble det tatt ut 4 000 kubikkmeter tynningsvirke og sagtømmer i Pasvik og Alta. Tynningsvirke utnyttet til produksjon bioenergi ved forswarets anlegg i Sør-Varanger og til lokal vedproduksjon. Sagtømmer leveres til produksjon av laftebygg, småmøbler og byggematerialer ved lokale sagbruk. Pasvik Biovarme AS utfører hogst i Pasvik, mens Kjellmann AS står for tynning av skogen i Alta. Tømmer fraktes av A. Eliassen Transportservice AS.

Dekar produktive skogarealer



CO₂-binding i barskogskommunene



Skogsbilveier

Finnmarkseiendommen har 256 km skogsbilveier, med 150 km i Pasvik brukt for skogbruk. Veiene brøytes ikke vinterstid, med mindre det foregår skogbruksaktivitet. Vedlikehold finansieres av skogmyndighetene, FeFo og Pasviks Veiråd, der også Forsvaret og Øvre Pasvik nasjonalparkstyre bidrar med midler. I 2025 ble det utført normalt vedlikehold i form av vegkantrydding og utbedring av enkelte strekninger. Sortbrysttjernveien fikk et større løft, med bytte av stikkrenner og grøfting av en strekning i starten av veien.

I Karasjok har FeFo vedlikeholdet av en del av Anárjokveien, fram til Basevuovdi. Veien er bygd av Skogvesenet på 1950-tallet, og vedlikehold av veien er krevende. I dag drives ikke skogbruk. Veien sikrer lokalbefolkningen og andre tilgang til områdene langs Anárjohka og Øvre Anárjohka nasjonalpark.



Foto: Kate Persen

Frivillig vern av skog

FeFo har tilbudt utvidet vern av skog i Pasvik i 2017. Vi har også foreslått noen mindre justeringer av vernegrensen for å forenkle vedlikeholdet av noen skogsbilvei-strekninger. I 2025 avholdt FeFo et nytt folkemøte i Pasvik, og Statsforvalteren meldte oppstart av forslag til frivillig vern i Øvre Pasvik nasjonalpark, Øvre Pasvik landskapsvernområde og Store Sametti-Skjelvatnet naturreservat. Totalt er det foreslått å utvide de vernede områdene med 53 425 dekar, mens 6 048 dekar er foreslått tatt ut som verneområder.

Tall og fakta om vedteig i 2024

Ved utgangen av 2025 var det 2083 vedteiger på Finnmarkseiendommen. Fordeling på kommuner var slik:

Foto: Tor Even Mathisen



Vedteig		
	2023–2025	2022–2024
Alta	504	556
Berlevåg	5	
Gamvik	7	5
Hammerfest	77	126
Karasjok	131	129
Kautokeino	124	130
Lebesby	29	34
Loppa	11	12
Måsøy	4	4
Nesseby	47	50
Porsanger	211	267
Sør-Varanger	693	747
Tana	191	216
Vadsø	49	49
	2 082	2 325

Tall og fakta om uttak av byggeråstoffer og industrimineraler i 2025

FeFo har inntekter fra utvinning av byggeråstoffer som grus, pukk og naturstein, med inntekter fra fast leie og avgifter basert på solgte masser.

I 2025 ble det solgt 401 000 m³ grus, pukk og blokkstein fra Finnmarkseiendommen, sammenlignet med 402 000 m³ i 2024. Salget av naturstein genererte vel 100 millioner kroner til natursteinsbedriftene, med FeFo som mottaker av en prosentvis andel av salget. Samlet inntekt av grus, pukk, naturstein og industrimineraler utgjør 14,1 millioner kroner for 2025, mot 12,2 millioner for 2024.

Foto: Kate Persen



Etterspørselen etter høykvalitets pukk og blokkstein stiger på grunn av strengere kvalitetskrav til bygging av vei og infrastruktur. Selv om det ikke er mangel på ressurser, er det få steder med både høy steinkvalitet og nærhet til sjø. De siste årene har det vært uttak fra 32 masseuttak i tolv kommuner. Mange små uttak er lagt ned de siste årene, grunnet høye driftskonsesjonskostnader for små entreprenører. Mangelen på lokale byggeråstoffer påvirker noen kommuner og transportveien kan være lang for enkelte prosjekt.

I Finnmark utvinner Sibelco Nordic nefelinsyenitt på Stjernøya, og Elkem Austertana kvartsitt i Austertana. I 2025 mottok FeFo 5,5 millioner i grunneieravgift fra dem mot 5,1 millioner i 2024.

Tall og fakta om vann- og vindkraftverk i 2024

Inntektene fra vann- og vindkraft på Finnmarkseiendommen var 7,9 millioner kroner i 2025, mot 9,1 millioner året før. Året var preget av lave strømpriser, og lavere inntekt til kraftprodusentene. Det resulterte igjen i lavere inntekt i form av leie til FeFo. Det finnes 22 vannkraftverk og fire vindparker på Finnmarkseiendommen, uten mini- og mikrokraftverk.

Tall og fakta om hytter og koier i 2025

FeFo forvalter 20 hytter i kommunene Sør-Varanger, Karasjok, Porsanger og Alta, hovedsakelig gamle skogshusvære som tidligere ble brukt av skogbruket. Noen av hyttene er gratis og åpne for alle, mens andre leies ut til kostpris.



Foto: Jan Henrik Hætta

I Pasvik leier FeFo ut hyttetunene Gjøkvassbu, Sortbrysttjern og Ellentjern, Til sammen hadde disse 318 overnattingsdøgn i 2025. Det er god etterspørsel etter døgnleie, spesielt blant de som ønsker naturopplevelser nær Øvre Pasvik nasjonalpark og attraktive jaktområder. Innbyggerne i Finnmark har rabatt på leie, og det er et populært tilbud blant lokalbefolkningen.



Foto: Jan Henrik Hætta

I Alta tilbyr FeFo leie av Mathisdalstua, og i tillegg er Nallovarrehytta utleid til Eiby bygdelag og Kistastua til Sorrisniva. Den lokale bedriften Beddari Birk Husky leier Myrbekk koia i Pasvik, der de tilbyr turer for fugleentusiaster og andre. I Porsanger leies skogvokterhytta i Rochi ut til Brennelv bygdelag og Rørkulphytta til Stabbursdalen nasjonalparkstyre.

I tillegg er det 6 åpne koier i Pasvik. Også disse er gamle skogshusvære som ligger en god dagsmarsj fra hverandre. Ifølge hyttebøkene var det over 300 besøk i de åpne koiene, der Pasvik jeger- og fiskeforening sørger for utkjøring av ved og gass. Karasjok kan du finne ly i Andreas Nilsen hytta, en koie nær Øvre Anárjohka nasjonalpark.

4. Eiendom



Dialog og samarbeid

Hver dag har FeFo tett kontakt med kommuner, søkere, næringsliv og innbyggere i Finnmark. Mange tar kontakt for å avklare rettigheter eller undersøke muligheter for etablering. Denne dialogen er både viktig og engasjerende – og til tider krevende. Vårt mål er alltid å forvalte oppgavene på en god måte, i tråd med det helhetlige ansvaret vi har etter Finnmarksloven.



Foto: Bjørn-Rikart Pedersen

Vår eiendomsavdeling behandlet i 2025 tre kommune- og reguleringsplaner.

Gjennom året har vi hatt møter med flere kommuner, blant annet Vadsø, Nordkapp, Alta, Berlevåg, Vestre Varanger plankontor og fylkeskommunen. Møtene har variert i innhold, avhengig av aktuelle problemstillinger. De gjennomføres både på politisk nivå og i mer konkrete saker sammen med administrasjonen. FeFo legger vekt på å være tilgjengelig og tilpasse dialogen etter kommunenes behov.

Foto: Bjørn-Rikart Pedersen



Vi styrker kontinuerlig vår kompetanse gjennom etterutdanning, kurs og løpende dialog med rettighetshavere. Vi legger også vekt på å være tilgjengelige for møter med Sametinget og reinbeitedistrikter som ønsker faglig dialog med oss. Dette bidrar til økt kunnskap og forståelse, og gir et bedre grunnlag for vår daglige saksbehandling.

Tilgjengelighet og kontorstruktur

Vi ønsker å være lett tilgjengelige for både offentligheten og våre samarbeidspartnere, blant annet gjennom våre kontorer og tilstedeværelse i regionen. I Vadsø er vi i en spennende prosess med renovering av lokaler i Tollbugata 5 med planlagt innflytting høsten 2026. Prosjektet legger vekt på bærekraftige, moderne og funksjonelle løsninger



Foto: Katharina Messy

Åpen dialog med offentlige instanser

Vi deltar jevnlig i møter med Sametinget, fylkestinget og kommunene. Målet er å legge til rette for god dialog og samarbeid om saker som er viktige for alle parter.

Gjennom folkemøter og kontakt med lokalsamfunn arbeider vi for å være åpne, tilgjengelige og etterprøvbare i våre prosesser.

Forutsigbarhet og ryddighet i festeavgifter

Festeavgifter er FeFos viktigste inntektskilde og en forutsetning for å ivareta oppgavene vi er pålagt gjennom Finnmarksloven. Som grunneier legger vi vekt på forutsigbarhet og ryddighet i forholdet til våre festere. Prisene er markedsbaserte og i tråd med gjeldende regelverk.

Oppfølging og vedlikehold av feste-kontrakter er en sentral del av vår virksomhet. Alle overføringer av festeforhold blir gjennomgått og må godkjennes av grunneier.

Festekontrakter på Finnmarkseiendommen

Bolig	3 692
Hytter	6 007
Landbruk	467
Øvrige	2 444
Totalt	12 610



Foto: Bjørn-Rikart Pedersen



Søknadstrender for bolig og hyttetomter

Antallet nye søknader om bolig- og hyttetomter var 72 i 2025, mot 91 i 2024. Det var en nedgang i søknader om hyttetomter, fra 67 i 2024 til 29 i 2025. Samtidig økte antallet søknader om boligtomter fra 24 i 2024 til 43 i 2025.

Slike variasjoner er forventet, og samlet sett vurderes nivået på søknader som relativt stabilt over tid.

Kjøp og innløsning av tomter

Antall søknader om kjøp eller innløsning av eiendom var 53 i 2025, mot 55 i 2024. Av disse gjaldt 37 søknader kjøp av grunn, mens 16 var innløsningssaker etter tomtefesteloven.

5. Utmark



Jakt, fiske og høsting

Utmarksaktivitetene på Finnmarkseiendommen består av storviltjakt, småviltjakt, innlandsfiske og laksefiske i elv og sjø.

Storviltjakt

Storviltjakt på Finnmarkseiendommen er en rettighet for bosatte i Finnmark. Jakta omfatter i hovedsak elg, og elgjakta lyses ut som ettårige kontrakter.



I 2025 ble det utlyst 317 elgjakttilbud, i tillegg til to opplæringsfelt. Den totale kvoten var på 834 dyr. Det kom søknader fra 426 jaktlag, med til sammen 2 195 jegere. Dette er en liten økning fra året før.

Totalt ble det felt 697 elger i Finnmark i 2025. Dette er det høyeste fellingstallet siden 2020. Tana kommune hadde størst avskyting med 152 felte dyr. Vi deltok også i 2025 med stand på Finnmark elghundklubbs elghundutstilling i Karasjok 21.–22. juni.

Småviltjakt

Småviltjakt er en populær aktivitet for både lokale og tilreisende jegere. Bosatte i Finnmark kan kjøpe rimelige sesongkort, mens tilreisende må konkurrere om et begrenset antall dagskort i 144 jaktfelt.

Kortsalg

I 2025 ble det solgt 9 126 jaktkort, mot 9 579 i 2024. Blant disse var 120 jaktkort til utøvere av lodden (vårvinterjakt på ender). Samlet omsetning var 7,5 millioner kroner, en nedgang på 1,0 million kroner fra året før.



Foto: Markus Stock

Det ble solgt et begrenset antall kort til tilreisende jegere, vurdert ut fra bestandskartlegging, jakttrykk, tidligere høstingsrater og reindrift. Lokale jegere hadde med enkelte unntak fri tilgang til alle jaktfelt på Finnmarkseiendommen.



Takseringer

Takseringene viste samlet sett at 2025 fortsatt var et godt år sammenlignet med tilsvarende takseringer de siste 20 årene. Det ble registrert god forekomst av voksenfugl i store deler av Finnmark, men med varierende produksjon. Det var store variasjoner i produksjonen også helt lokalt, og i en del områder var produksjonen generelt svak.

Takseringene ble gjennomført i samarbeid med Vadsø JFF, Sør-Varanger JFF, Måsøy JFF samt Vest-Finnmark Fuglehundklubb, avdelingene Alta, Hammerfest og Lakselv.

Jaktkortsalget åpnet 6. mai, mot tidligere 1. august. Før taksering ble det solgt et begrenset antall jaktkort til tilreisende jegere. Fra 28. august ble noe flere kort tilgjengelig, vurdert ut fra oppdatert kunnskap om bestander, jakttrykk, tidligere fangst, fangstrapporter og reindrift.

Reguleringer

Reguleringene for sesongen ble fastsatt i samarbeid med NJFF Finnmark og Vest-Finnmark Fuglehundklubb, og omfattet blant annet dagskvoter og sesongkvoter. Lokale jegere fikk høyere sesongkvoter enn tilreisende. Det ble gjennomført et oppfølgingsmøte 15. oktober.

Aktivering og fangstrapportering

I kalenderåret 2025 ble det aktivert 34 040 jaktdager, mot 37 982 i 2024. Bosatte i Finnmark stod for 62 prosent av aktiveringene, mens tilreisende jegere stod for 38 prosent.

Det ble rapportert felt 17 893 liryper, mot 21 022 året før. Av disse var 317 fanget i snare, mot 715 i 2024. I tillegg ble det rapportert felt 9 295 fjellryper i 2025.



Fra lodden ble det rapportert fangst av 65 kvinender (42 i 2024), 34 laksender (32), 46 silender (50) og 253 toppender (161).

Andre tiltak

Vi gjennomførte folkemøter i Kautokeino og Varangerbotn om ny ordning for jaktkort til reiselivsbedrifter. En høring om revisjon av jaktfeltgrenser resulterte i åtte nye jaktfelt og justering av enkelte eksisterende grenser.

FeFo var til stede under NM skog for stående fuglehunder i Pasvik i august. Det ble ikke gjennomført noen dialogmøter om småviltforvaltning.

Tiltaket «Lurere enn reven» ble videreført, med mål om bedre fangstrapportering og økt interesse for revejakt. I tillegg til rødrev ble også villmink, røyskatt og mår inkludert i ordningen. Deltakerne fikk gratis jaktkort.

Jakteksperiment

I 2024 startet FeFo, NINA og COAT et nytt rypejaktforsøk på Finnmarkseiendommen. I 2025 ble jaktforsøket på lirype igangsatt, med konkrete reguleringer i ni utvalgte jaktfelt.

Fiske etter anadrom laksefisk i elv og sjø

Finnmark er Norges viktigste fylke for fiske etter laks, sjørørret og sjørøye. På Finnmarkseiendommen forvaltet vi i 2025 fiske etter laks, sjørørret og sjørøye i 63 vassdrag og utviste 275 sjølakseplasser.



Foto: Kjell Erik Moseid



Foto: Markus Stock

Forpaktning og forvaltning

I 45 vassdrag ble fiskeretten forpaktet til lokale lag og foreninger. I de resterende 15 vassdragene stod vi selv for salg av fiskekort, fangstrapportering og oppsyn.

I vassdragene der vi solgte fiskekort selv, med unntak av Lakselva, ble det aktivert 482 fiskedøgn. Dette omfattet 63 sesongkort og 313 døgnkort, og ga en samlet omsetning på 94 245 kroner. Sesongkort selges kun til personer bosatt i Finnmark.

Vi forvaltet også egne strekninger på den anadrome delen av Lakselva i Porsanger kommune. Det ble solgt totalt 1 520 fiskekort i løpet av sesongen, hvorav 302 var sesongkort for bosatte i kommunen. Samlet omsetning var 2 370 615 kroner.

Bruksordning i Lakselvvassdraget

Bruksordningsprosessen for Lakselvvassdraget, som startet i 2023, fortsatte i 2025. Den 3. februar besluttet jordskifteretten å etablere en midlertidig bruksordning, med et interimsstyre hvor vi hadde to av fem representanter. Samtlige representanter ble oppnevnt av jordskifteretten. FeFo inngikk avtale med interimsstyret og gjennomførte offentligrettslig oppsyn på vegne av forvaltningslaget i hele vassdraget.

Jordskifteretten fastsatte videre at det fra 1. juli 2025 skulle etableres et tingsrettslig lag i vassdraget, og vedtok vedtektene for laget. Konstituerende årsmøte i Lakselvvassdragets fiskeforvaltning ble avholdt 2. desember. Samtidig opphørte interimsstyrets arbeid, og nytt styre ble valgt. I det nye styret fortsetter vi å ha to av fem representanter.

Fangster og økonomi

Fangstene i 2025 viste en liten forbedring sammenlignet med 2024. Hovedårsaken til økningen var innskrenkninger i sjølaksefisket, innført av myndighetene før sesongstart.

Sjørøyefangstene var derimot de laveste som noen gang er registrert. Totalt ble det rapportert fangst av 749 sjørøyer i elvene i Finnmark. Fangst av sjørørret har lenge vært nedadgående,

men trenden er ikke like tydelig som på laks og sjørøye. I 2025 ble det rapportert fangst av 4 526 sjørreter, det nest laveste nivået som er registrert, kun overgått av 2021.

Forpaktende foreninger solgte fiskekort for 10,62 millioner kroner i 2025, og det ble betalt 2,51 millioner i forpaktningssavgift til FeFo. Gjennom ordningen Giisá Lakseelver tildeelte FeFo 640 583 kroner i støtte til forpakterne. Midlene gikk hovedsakelig til fiskeoppsyn, drift, tilrettelegging og arbeid mot pukkellaks.

Pukkellaks

I 2025 ble det fisket ut om lag 130 000 pukkellaks i Finnmark, en nedgang fra 2023 da om lag 246 000 ble fisket ut. Vi besøkte rundt 20 foreninger i forbindelse med pukkellaksarbeidet.

I Lakselva og Smørfjordelva hadde vi selv ansvar for oppsett og røkting av feller, i Lakselva etter avtale med interimsstyret. Det ble ansatt 13 personer til fellerøkting, i tillegg til oppsyn og vedlikeholdsarbeid i Lakselva. Arbeidet ble finansiert av Statsforvalteren.

Vi finansierte også to kurs i elvesikkerhet for forpaktere, gjennomført i Skaidi og på Stabbursnes.



Foto: Jan Henrik Hætta

Forpakttersamling

Forpakttersamling ble avholdt i Lakselv 21.–22. februar. I tillegg til dialog med forpakterne deltok Vitenskapelig råd for lakseforvaltning, Miljødirektoratet og Statsforvalteren med innlegg.

Sjølaksefiske

Sjølakseplasser på Finnmarkseiendommen tildeles etter styrets regler og fornyes kommunervis hvert tredje år. Som følge av redusert innsig av laks til Tanavassdraget ble det i 2025 kun åpnet for et begrenset sjølaksefiske i Alta, Hammerfest og Porsanger kommuner. I øvrige kommuner var sjølaksefiske, inkludert fiske med stang og håndsnøre i sjøen, stengt.



Foto: Kjell Erik Moseid

Totalt hadde 78 fiskere tillatelse til å fiske i åpne kommuner. Av disse registrerte 49 fiskere seg på Finnmarkseiendommen hos Statsforvalteren, mens 58 registrerte seg på private plasser. Fem fiskere var registrert på både private og FeFo-plasser.

Av rundt 1 680 plasser på Finnmarkseiendommen utviste FeFo 146 i de kommunene der fiske var tillatt. 56 plasser ble registrert hos myndighetene. Totalt var 125 plasser registrert, uten offisiell fangststatistikk per plass.

Samlet fangst i Finnmark var 14,8 tonn i 2025, mot 47,5 tonn i 2024, 60,2 tonn i 2023 og 67,1 tonn i 2022. Dette er den laveste totalfangsten som er registrert på Finnmarkseiendommen.

Innlandsfiske

Innlandsfiske på Finnmarkseiendommen spenner vidt og favner fiskeopplevelser sommer som vinter. Finnmarkseiendommen er delt inn i om lag 60 fiskeområder.

Fiskekort

Tilreisende fiskere må kjøpe fiskekort og aktivere kortene før fiske. For innbyggere i Finnmark er innlandsfiske gratis og uten krav om fiskekort.

For å kunne overvåke fisket tilbyr vi gratis fiskekort kun til bosatte i Finnmark. I 2025 ble det utstedt 745 slike kort, tilsvarende rundt én prosent av befolkningen.

Økonomi og aktivering

I 2025 ble det solgt innlandsfiskekort for 4,37 millioner kroner, fordelt på 12 783 unike kort. Det ble aktivert 30 101 fiskedøgn på Finnmarkseiendommen, hovedsakelig i sommerhalvåret.



Foto: Tor Even Mathisen

Lågesduottar/Laksefjordvidda var det mest populære fiskeområdet, med 3 943 aktiveringer. Dette tilsvarer om lag 13 prosent av alle aktiveringer. Deretter fulgte Hálkavárri (7 prosent), Geassájávri/Sommer vannet (7 prosent), Cárájávri (7 prosent) og Gallok (5 prosent).

På kommunenivå hadde Kautokeino flest aktiveringer, etterfulgt av Lebesby, Tana, Porsanger og Sør-Varanger.

6. Rettighetskartleggingen



Rettighetskartleggingen (Finnmarksloven kapittel 5) samt eiendoms- og rettighetssikring

Finnmarksloven regulerer forvaltning av grunn og naturressurser i Finnmark som FeFo eier. Et sentralt element i loven er kartlegging og anerkjennelse av eksisterende rettigheter. Dette arbeidet utføres av Finnmarkskommisjonen, og det er opprettet en særdomstol, Utmarksdomstolen for Finnmark, som behandler tvister som oppstår etter at Finnmarkskommisjonen har foretatt sin kartlegging.

Finnmarkskommisjonen

FeFo er (tvungen) part i saker som oppstår etter at Finnmarkskommisjonen har kartlagt et felt og avgitt sin rapport. Det innebærer at FeFo skal ta stilling til kommisjonens konklusjoner, og eventuelt være part i saker som bringes inn for Utmarksdomstolen til behandling.

I 2024 ble spørsmålet om Karasjoks befolkning var eiere av alt areal i Karasjok som ligger under FeFos forvaltning i dag avgjort i Høyesterett. Høyesterett konkluderte med at lokalbefolkningen ikke hadde denne retten. Det gjenstår fortsatt tvister om rettigheter som ble behandlet i Finnmarkskommisjonens rapport for Karasjok.

Det har i 2025 pågått saksforberedelse for utmarksdomstolen vedrørende spørsmålet om innbyggerne i Karasjok, i stedet for eiendomsrett har eksklusiv bruks- og forvaltningsrett til de delene av Karasjok som ligger under FeFos forvaltning. I tillegg har det pågått saksforberedelse i spørsmålet om eiendomsrett, subsidiært eksklusiv bruks- og forvaltningsrett til ulike rettskollektiv (bygdelag) i Karasjok, som samlet sett dekker hele det arealet FeFo i dag står som eier av. «Bygdelagskravene» om eiendomsrett vil, dersom FeFos motparter vinner frem innebære at områdene tas helt ut av FeFos forvaltningsområde.

Utmarksdomstolen behandler ovennevnte saker i Karasjok i oktober/ november 2026.

Jordskiftesaker og eiendomssikring

Arbeidet med jordskiftesaker er krevende og krever kvalitet og oversikt fra grunneiers side. Informasjon fra våre registre er til stor hjelp for grensegangssakene, og bidrar med det til korrekte offentlige registre.

I 2024 var vi involvert i 18 nye jordskiftesaker, som er en økning fra 17 i 2023. Disse krever betydelige ressurser, både under forberedelse og ved gjennomføringen.

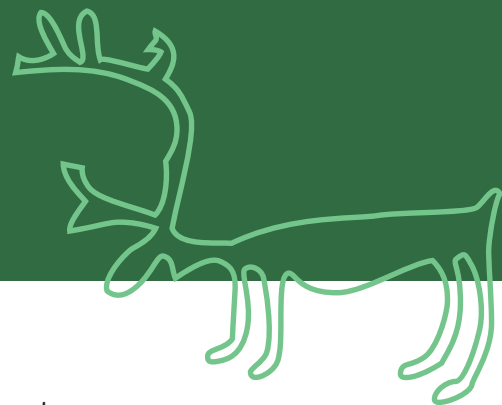
FeFo har fokus på kvalitetsheving av eiendomsdata i matrikkelen knyttet til hele Finnmarkseiendommen. Dette for å sikre korrekte data for kommunene i deres dialog med



innbyggerne, og samtidig bidra til enklere eiendomsoverdragelser.

Mye av dette er manuelt arbeid som krever historisk kunnskap og inngående kjennskap til hvilken informasjon som kan fremskaffes om den enkelte eiendom. Det er her viktig at kommunene samarbeider med oss for å få til denne kvalitetshevingen. Vi oversender dokumentert informasjon til kommunene, som registrerer dette som lokal matrikkelmyndighet.

7. Bærekraft og samfunnsansvar



Vi forvalter Finnmarkseiendommen med et tydelig ansvar for både natur og samfunn. Gjennom kunnskapsbasert og langsiktig forvaltning arbeider vi for å bevare biologisk mangfold, sikre bærekraftig bruk av naturressurser og bidra til levende lokalsamfunn. Som grunneier sørger vi for at verdiene blir værende i Finnmark – til beste for innbyggerne.

Vi er en sentral aktør innen bærekraftig utmarksforvaltning og samarbeider tett med forskningsmiljøer og myndigheter for å sikre bærekraftig småviltjakt og bekjempe fremmede arter som pukkellaks. Gjennom bestandsplaner for elg og et bærekraftig skogbruk – inkludert tynning for å styrke framtidsskogen – legger vi til rette for langsiktig ressursforvaltning.

Vi bidrar til samfunnsutvikling gjennom dialog, samarbeid og fellesskapsbasert verdiskaping.



Foto: Kristin Hornset

Vegetasjonskartlegging og overvåking

I perioden 2024-2026 gjennomfører vi en vegetasjonskartlegging på Finnmarkseiendommen. Arbeidet har særlig fokus på endringer i skog og kratt, og konsekvenser for vilt – spesielt lirype.

Kartleggingen skjer i samarbeid med Norsk Institutt for naturforskning (NINA) og er tett knyttet til COATs klima-økologiske overvåking og forskningsprosjektet Arctic Forest Futures (UiT, 2024–2026). Prosjektet ferdigstilles i 2026.

Tiltak mot pukkellaks og jakteksperiment småviltjakt

FeFo deltar i en nasjonal kompetansegruppe som gir råd om effektive tiltak mot pukkellaks, basert på erfaring fra utfisking. I 2025 driftet vi pukkellaksfeller i Lakselva og i Smørfjordelva. I tillegg befarte vi mange pukkellaksfeller som ble driftet av våre forpaktere.

I 2025 startet vi gjennomføring av et jakteksperiment for småviltjakt i ni av våre 144 jakt-felt. Jakteksperimentet er et samarbeid med Universitetet i Tromsø ved COAT og NINA. Eksperimentet vil over de neste årene søke å finne svar på effekten av ulike forvaltnings-tiltak innenfor rammene av Finnmarksloven og i lys av klimaendringene som skjer, og gi grunnlag for en stadig bedre tilpasset forvaltning.

Samisk kultur

FeFo anerkjenner og fremmer samisk kultur som en grunnleggende av sitt samfunns-opppdrag. I vår forvaltning legger vi vekt på samiske tradisjoner, bruk og rettigheter, og vi bidrar aktivt til tiltak som ivaretar og utvikler samisk kulturarv.

Gjennom dialog og samarbeid med rettighetshavere, lokalsamfunn og organisasjoner arbeider vi for å sikre samisk språk, kultur og tradisjonelle næringer, herunder reindrift og duodji. Vi legger til rette for en bærekraftig bruk av naturressursene, med respekt for samiske rettigheter og kunnskap.

Foto: Katharina Messy



Et konkret eksempel er samarbeidet med Mearrasiida om utvikling av en app for samiske stedsnavn. Dette bidrar til å bevare og formidle viktig kunnskap om språk, historie og tilhørighet til landskapet.

FeFo har også over tid arrangert konferansen Nanne («styrke»), som en arena for dialog og samarbeid. Konferansen samler representanter fra ulike samfunnsgrupper og myndigheter for å diskutere sentrale spørsmål knyttet til naturforvaltning, kultur og utvikling. Tema som klimaendringer, livsgrunnlag og styrking av samisk språk og kultur har stått sentralt.

I 2025 ga vi Saminor3 kr 1 000 000 i støtte til helse- og levekårsundersøkelser i Finnmark. Vår støtteordning Giisá meahcasteapmi ga 300 000 i støtte til ulike prosjekter i Finnmark som fremmer samisk duodji, styrker og viderefører tradisjonell utmarksbruk og lokal/samisk kulturarv.

Åpenhet og tilgjengelighet

Vi prioriterer åpenhet og tilgjengelighet i all virksomhet. Vi gir jevnlig informasjon til brukere, publikum, kommuner og andre interessenter om beslutninger, prosjekter og ressursforvaltning.

Gjennom folkemøter og dialog med kommuner, brukere og rettighetshavere sikrer vi at lokale interesser og behov blir ivaretatt.

I oktober 2025 arrangerte vi et åpent møte i Alta om festep praksis. Møtet var åpent for alle, og ga rom for spørsmål, innspill og diskusjon om hvordan praksisen oppleves og kan utvikles videre.

Beslutningsprosessene er transparente, med offentlig tilgjengelige saksdokumenter, styresaker og møteprotokoller. Dette gir innbyggerne innsikt i hvordan vi forvalter ressursene på deres vegne.

Landskapsplaner for store skogeiendommer – et kravpunkt i Norsk PEFC skogstandard

FeFo tynner primært for å skjøtte skogen, og prioriterer sosiale og økologiske verdier framfor økonomiske hensyn. Vi ønsker å forbedre vekstforholdene i den gjenværende skogen, og levere lokalt trevirke. Tynningskjer kun når det er etterspørsel etter virke.

I 2025 har vi utarbeidet landskapsplaner for kommunene Alta, Porsanger, Karasjok og Sør-Varanger. Landskapsplanene er et strategisk verktøy for bærekraftig forvaltning av barskogen på Finnmarkseiendommen. Planen skal være med å ivareta miljøhensyn, kulturminner, friluftsliv, reindrift og økonomisk skogsdrift.

Arbeidet har også gitt nyttige tilbakeblikk på historien om furuskogen i Finnmark, en oversikt over miljøverdier, kulturminner, reindrift og friluftsliv. Dette er ett kravpunkt i Norsk PEFC skogstandard. Det neste kravpunktet vi vil jobbe med er å miljøregistrere skogen i de fire barskogkommunene, i takt med mulighetene for å få tilskudd til å utføre arbeidet.



ÅRSBERETNING 2025*

Om virksomheten

Finnmarkseiendommen/Finnmárkkuopmodat (FeFo) er et selvstendig rettssubjekt opprettet i samsvar med Finnmarksloven. Hovedkontoret ligger i Lakselv, med avdelingskontorer i Vadsø og Alta.

FeFo eier 95 % av grunnen i Finnmark. Virksomheten omfatter blant annet bortfeste av grunn til bolig-, fritids- og næringsformål, rettigheter gitt til utvinning av grus- og mineralforekomster og utnyttelse av vind- og vannfall til produksjon av fornybar energi. I tillegg inkluderer aktivitetene salg av eiendom, jakt- og fiskevirksomhet samt skogsdrift.

Styrets og kontrollkomiteens arbeid

Sametinget og Finnmark fylkesting oppnevner tre representanter hver til styret, mens de ansatte oppnevner én representant.

Styret i 2025:

Thomas Mølmann, leder
Eva D. Husby, nestleder
Kurt Wikan
Måret Guhttor
Øyvind Lindbäck
Nils Mikkelsen Utsi
Erik Sundland (ansattes representant)

I 2025 avholdt styret ni styremøter og behandlet 81 saker.

FeFo har også en kontrollkomité som skal sikre at virksomheten drives i samsvar med Finnmarksloven og annet relevant regelverk. Kontrollkomiteen består av tre medlemmer oppnevnt av henholdsvis Sametinget, Finnmark fylkesting og staten.

Kontrollkomiteen i 2025:

Leder Margrethe Buskerud (oppnevnt av staten)
Medlem Ragnhild Lydia Nystad (oppnevnt av Sametinget)
Medlem Ragnhild Vassvik ble erstattet av Raymond Robertsen 14. oktober (oppnevnt av Finnmark fylkesting).

***Merknad:** Ved en feil var et styremedlem ført opp to ganger i oversikt over styret i 2025. Dette er rettet opp etter signering.



Kontrollkomiteen utarbeider og leverer en årlig rapport. Komiteen avholdt tre møter i løpet av året og behandlet totalt 24 saker.

Redegjørelse for forutsetningen om fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at denne forutsetningen er oppfylt.

Redegjørelse om forsikring av styremedlemmers ansvar

FeFo har en forsikringsordning som dekker styremedlemmenes ansvar, med en dekning på inntil 5 millioner kroner per skadetilfelle. Administrerende direktør er også omfattet av forsikringen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets mening gir årsregnskapet et rettviseende bilde av FeFos eiendeler, gjeld og resultat. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for det fremlagte årsregnskapet for 2025.

FeFos aktivitetsregnskap for 2025 viser et driftsresultat på 19,8 mill. kroner, før poster knyttet til eiendomssalg og prosjekter som er ført utenfor ordinær drift.

Eiendomssalg og prosjekter utenfor drift.

Eiendomssalg utgjør 2,5 mill. kroner i 2025.

I 2025 er det gitt tilsagn til ulike Giiså-ordninger samt andre prosjekter. Samlet støtte er på 6,7 mill. kroner, hvorav prosjektene «Lys mellom husan» med 1,2 mill. kroner og støtte til samfunnsnyttig helsetiltak SAMINOR 3 med 1 mill. kroner, er de to største.

Årsresultat 2025 etter skatt er på 14,7 mill. kroner.

Disponering av resultat

Styret vedtar følgende disponering av årets resultat:

Overføring annen egenkapital – kr. 14.750.596, -

Eierandeler i andre selskap

FeFo eier 7,2 % av Finnmark Kraft AS, mens FeFo Energi AS er heleid av FeFo.

Finansiell, markeds- og likviditetsrisiko

FeFo har ikke foretatt noen nye plasseringer i kapitalporteføljene i 2025. FeFos finansielle risiko er knyttet til eksisterende plasseringer og disse er ihht mandat fra styret, gjort i

produkter med lav risikoprofil. I årsregnskapet er investeringene bokført etter laveste verdis prinsipp.

Langsiktig lån knyttet til nytt hovedkontor er nedbetalt med 2 mill. kroner til 17 mill. kroner i 2025.

Kontantstrømanalysen viser en positiv netto kontantstrøm fra drift med 17,9 mill. kroner. Nedgang i gjeld med 2 mill. kroner og anskaffelser av varige driftsmidler med 12,7 mill. kroner bidrar negativt, og netto økning i likviditetsbeholdningen er på 3,2 mill. kroner.

Organisasjon og arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2025 hadde FeFo 43 fast ansatte, samme antall som året før.

I tillegg til faste ansatte har organisasjonen i løpet av året hatt et betydelig innslag av midlertidige ressurser. Totalt har 24 sesongarbeidere vært engasjert, herunder ferieavløsere, lakserøktere og elgveiere innenfor utmarksområdet. Videre har det vært tilknyttet ressurser innen næring og eiendom, blant annet skogplanter, trainee og sesongarbeider.

Det har også vært engasjert en prosjektressurs i forbindelse med arbeid med jubileumsbok.

Avgang av ansatte

Avgangen av ansatte i FeFo har vært lav og stabil over mange år, med normalt én til tre ansatte som slutter årlig. Dette bidrar til god kontinuitet og stabilitet i organisasjonen.

I 2025 var avgangen på 5 prosent, tilsvarende to ansatte, noe som er i tråd med det som har vært vanlig for FeFo. Ansatte som slutter, tilhører i hovedsak aldersgruppen 30–40 år.

Rekruttering

Som følge av lav avgang er behovet for rekruttering til faste stillinger normalt begrenset. I 2025 oppsto det imidlertid en lengre vakanse i stillingen som samfunnskontakt. Dette skyldes i hovedsak et krevende arbeidsmarked og få kvalifiserte søkere. Stillingen er nå besatt, og FeFo har igjen full bemanning i alle faste stillinger.

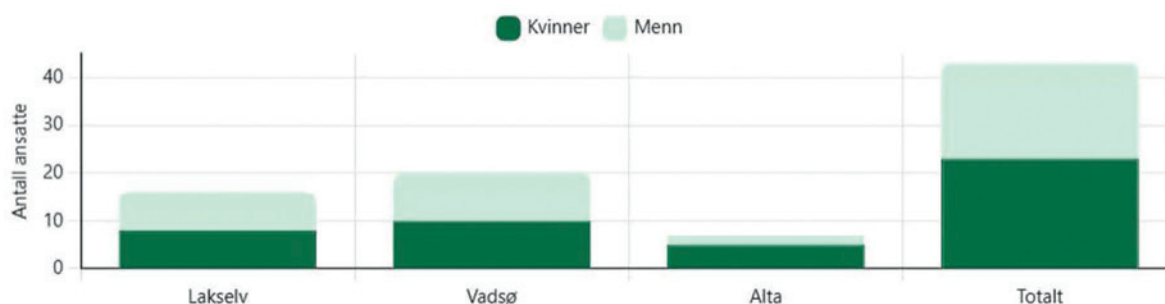
FeFo er en kompetansearbeidsplass som i hovedsak rekrutterer medarbeidere med mastergrad eller tilsvarende utdanning. Etterspørselen etter denne typen kompetanse er høy nasjonalt, og rekruttering til Finnmark er særlig utfordrende.

For å styrke rekrutteringsarbeidet har FeFo i 2025 deltatt på yrkesmesse ved videregående skole. I tillegg har vi hatt en student på et måneds langt traineeopphold som del av et langsiktig arbeid for å synliggjøre FeFo som arbeidsgiver og styrke fremtidig rekruttering.



Likestilling

Arbeidsstyrken i FeFo er preget av en relativt jevn kjønnsfordeling (53 prosent kvinner og 47 prosent menn) og en sammensatt aldersprofil, med en gjennomsnittsalder på 51 år. Dette gir et godt grunnlag for både bred kompetanse og ulike perspektiver i organisasjonen. Samtidig har sammensetningen betydning for fremtidig arbeid med utvikling av arbeidsmiljø, kompetanseoverføring og rekruttering.



Ledergruppen bestod av 3 kvinner og 4 menn. FeFos likestillingsplan ble revidert i 2025.

Arbeidsmiljø og helse

HMS-arbeidet i 2025 har vært stabilt og godt forankret i virksomheten. Tilbakemeldinger fra ansatte viser at de gjennomgående trives godt. Det er gjennomført flere tiltak for å styrke arbeidsmiljøet, herunder vernerunder, pulsmålinger, personalsamlinger, styrket kompetanse innen konflikthåndtering og beredskapsøvelse (desktop). Tilrettelegging av utstyr, ergonomi og verneutstyr skjer fortløpende som en del av det løpende HMS-arbeidet.

Sykefravær

Sykefraværet har økt til 8,1 prosent i 2025 (6,6 prosent i 2024), særlig som følge av økt langtidsfravær. Det er ikke rapportert om arbeidsrelatert fravær. Nivået ligger noe over nasjonalt snitt.

Ytre miljø

FeFo er forpliktet til å beskytte og bevare miljøet, et ansvar vi tar alvorlig. Vårt mål er sikre bærekraftig bruk av arealer og ressurser på Finnmarkseiendommen i tråd med FNs bærekraftsmål. Vi jobber også kontinuerlig med å minimere miljøpåvirkningene av vår egen virksomhet, som nedfelt i vår nye strategiske plan.

Vi vet at andre aktører, både kommersielle og ikke-kommersielle, benytter våre fornybare og ikke fornybare ressurser på måter som kan ha negativ innvirkning på miljøet.

Derfor har vi fokus på å stille vilkår som skal sikre at vi unngår forurensende aktivitet. Den enkelte virksomhet har ansvaret for å følge forurensningsloven og annet relevant regelverk,

og FeFo gjennomfører tiltak for å sikre at aktiviteter på våre eiendommer ikke fører til miljøskader.

Vi forbedrer våre rutiner og retningslinjer for å minimere miljøpåvirkning fra alle aktiviteter som foregår. Blant annet samarbeider vi med myndighetene for å sikre at både råstoffutvinning og skogsdrift på Finnmarkseiendommen følger allment anerkjente bærekraftige prinsipper og unngår forurensing.

I 2025 utarbeidet vi landskapsplaner for barskogkommunene, Sør-Varanger, Karasjok, Alta og Porsanger, slik kravpunkt i Norsk PEFC skogstandard krever. Arbeidet skal senere følges opp med nye miljøregistreringer der vi har skogbruksplan.

Vår vilt- og fiskeforvaltning legger kunnskap og bærekraft til grunn for fastsetting av kvoter, antall jaktkort for tilreisende og annet regelverk for jakt og fiske på Finnmarkseiendommen.

Vi gjør også tiltak når uventede endringer skjer i naturen – som bekjempelse av pukkellaks.

Feste

Festeavgiften er den bærende inntektskilden for FeFo, og en nødvendighet for å sikre den drift vi er pålagt gjennom Finnmarksloven. Som grunneier tilstreber vi å ha forutsigbarhet og ryddighet i forhold til våre festere, og alle initiativtakere på Finnmarkseiendommen. Vi skal ikke være prisledende, men våre priser er markedsorienterte og i overensstemmelse med det til enhver tid gjeldende regelverk. Vi har satt i gang et arbeid med helhetlig gjennomgang av vår festetilnærming og praksis. Det er innhentet juridisk gjennomgang og vurderinger som blant annet vil danne utgangspunkt for innspill fra fylkets kommuner til FeFos festepraksis.

Forsknings- og utviklingsprosjekter

FeFo bidrar i arbeidet med den nasjonale Hønsefuglportalen. Portalen driftes av Norsk Institutt for Naturforskning (NINA) og er sentral i vurderingen av rypebestandene i Norge og for beslutninger som gjøres av forvaltningen.

I 2025 har FeFo kommet i gang med gjennomføringen av et jakteksperiment innen småviltjakt på Finnmarkseiendommen, i samarbeid med NINA og Universitetet i Tromsø (UiT) ved COAT. Eksperimentet er planlagt å vare minst fire år, og vil omfatte utprøving av ulike forvaltningstiltak i minst ni forskjellige jaktfelt. Takseringsresultater og fangstrapportering bidrar sammen med andre datasett til at UiT sammen med FeFo kan gi tidlige prognoser for rypebestandenes tilstand.

FeFo sitter i referansegruppe til økosystem-prosjektet High North Forest og til et fjellrev-prosjekt på Varangerhalvøya. Prosjektene gjennomføres i regi av UiT og NINA. I tillegg får FeFo utført en vegetasjonskartlegging av Finnmarkseiendommen, som når ferdigstilt vil gi mer kunnskap om fordeling av vegetasjonstyper på Finnmarkseiendommen og forventede endringer i disse over tid.



FeFo er også representert i nasjonal kompetansegruppe for pukkellaks.

Redegjørelse etter åpenhetsloven

FeFo har i 2025 gjennomført aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven. Arbeidet er forankret i FeFos retningslinjer vedtatt av styret i 2023, og omfatter både egen virksomhet samt leverandører og forretningspartnere.

For å styrke og strukturere arbeidet benytter FeFo verktøyet ProTenCon, et digitalt system for gjennomføring og dokumentasjon av aktsomhetsvurderinger. Løsningen bidrar til en systematisk og etterprøvbar tilnærming.

FeFo publiserte sin første redegjørelse 30. juni 2023, og en oppdatert redegjørelse vil bli publisert på fefo.no innen fristen 30. juni 2026.

Kautokeino 29. mai 2026

Styret i Finnmarkseiendommen / Finnmárkuopmodat

Øyvind Lindbäck
Styreleder

Máret Guhttor
Nestleder

Eva D. Husby
Styremedlem

Thomas Mølmann
Styremedlem

Inger Marie Gaup Eira
Styremedlem

Kurt Wikan
Styremedlem

Tom Mikalsen
Direktør

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAeS** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-06-10 09:49:01 UTC+02:00

Styremedlem

Thomas Arild Mølmann

 bankID

NO BankID - 9578-5995-4-1321592

2026-06-10 09:55:13 UTC+02:00

Direktør

Tom Mikalsen

 bankID

NO BankID - 9578-5999-4-1380352

2026-06-10 12:48:38 UTC+02:00

Styremedlem

Kurt Pasvikbamsen Wikan

 bankID

NO BankID - 9578-5997-4-182846

2026-06-10 21:43:11 UTC+02:00

Styremedlem

Eva Danielsen Husby

 bankID

NO BankID - 9578-5997-4-388274

2026-06-10 23:11:53 UTC+02:00

Nestleder

Maret Alehtta Guhttor

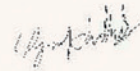
 bankID

NO BankID - 9578-5993-4-4368719

2026-06-12 08:40:26 UTC+02:00

Styrets leder

Øyvind Lindbäck



5abedaaf-9a1a-4f9c-9452-614ddf7790bc

2026-06-16 10:24:37 UTC+02:00

Styremedlem

Inger Marie Gaup Eira

 bankID

NO BankID - 9578-5997-4-519507



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Årsregnskap 2025

Finnmarkseiendommen

**Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet**

Org.nr.: 989 480 731

Resultatregnskap

Finnmarkseiendommen

	Note	2025	2024
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	90 811 505	90 135 523
Annen driftsinntekt		5 885 339	565 650
Sum driftsinntekter		96 696 844	90 701 173
Lønnskostnad	3	42 772 367	41 654 890
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 348 874	3 109 602
Annen driftskostnad	3	37 351 598	35 911 144
Sum driftskostnader		83 472 839	80 675 635
Driftsresultat		13 224 005	10 025 538
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	5	3 466 804	3 010 352
Annen finansinntekt	5	341 093	4 894 671
Annen rentekostnad		1 402 843	1 539 831
Resultat av finansposter		2 405 054	6 365 192
Resultat før skattekostnad		15 629 059	16 390 730
Skattekostnad på resultat	6	878 463	-79 468
Resultat		14 750 596	16 470 198
Årsresultat	7	14 750 596	16 470 198
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		14 750 596	16 470 198
Sum overføringer		14 750 596	16 470 198

Balanse

Finnmarkseiendommen

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Fallrettigheter	4	574 000	574 000
Utsatt skattefordel	6	3 118 802	2 831 824
Sum immaterielle eiendeler		3 692 802	3 405 824
Varige driftsmidler			
Grunneiendommer	4	10 663 286	10 663 286
Bygninger	4, 8	37 387 982	26 999 135
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	3 620 269	4 652 477
Sum varige driftsmidler		51 671 537	42 314 898
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	9, 10	27 506 100	27 506 100
Forskuddsbetalte kostnader vedr hyttefelt	11	694 000	784 000
Forskuddsbetalte kostnader vedr boligfelt		2 810 000	2 760 000
Andre langsiktige fordringer	11	24 000	79 980
Sum finansielle anleggsmidler		31 034 100	31 130 080
Sum anleggsmidler		86 398 439	76 850 802
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		678 784	716 438
Fordringer			
Kundefordringer		4 857 264	4 107 858
Andre kortsiktige fordringer	11	17 787 032	13 817 026
Sum fordringer		22 644 296	17 924 884
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	5	66 251 086	64 616 884
Sum investeringer		66 251 086	64 616 884
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	27 305 566	25 704 718
Sum omløpsmidler		116 879 732	108 962 925
Sum eiendeler		203 278 171	185 813 727

Balanse

Finnmarkseiendommen

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Innskutt egenkapital		6 746 776	6 746 776
Sum innskutt egenkapital	7	6 746 776	6 746 776
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	147 979 364	133 228 768
Sum opptjent egenkapital		147 979 364	133 228 768
Sum egenkapital	7	154 726 140	139 975 544
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	17 000 000	19 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		17 000 000	19 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 563 158	771 364
Betalbar skatt	6	1 165 441	340 383
Skyldig offentlige avgifter	11	1 841 291	1 747 837
Annen kortsiktig gjeld	13	22 982 142	23 978 600
Sum kortsiktig gjeld		31 552 031	26 838 183
Sum gjeld		48 552 031	45 838 183
Sum egenkapital og gjeld		203 278 171	185 813 727

Kautokeino, 29.05.2026
Styret i Finnmarkseiendommen

Øyvind Lindbäck
Styreleder

Maret Alehtta Guhttor
Nestleder

Kurt Pasvikbamsen Wikan
Styremedlem

Inger Marie Gaup Eira
Styremedlem

Thomas Arild Mølmann
Styremedlem

Eva Danielsen Husby
Styremedlem

Tom Mikalsen
Direktør

Kontantstrømoppstilling

Finnmarkseiendommen

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		15 629 059	16 390 730
Periodens betalte skatt		-340 383	-716 523
+ Ordinære avskrivninger		3 348 874	3 109 602
+/- Endring i varelager		37 654	-21 278
+/- Endring i kundefordringer		-749 406	-128 086
+/- Endring i leverandørgjeld		4 791 794	-1 082 237
Endring i andre tidsavgrensingsposter	11	-4 777 030	6 134 329
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		17 940 563	23 686 537
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-12 705 513	-1 533 876
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-12 705 513	-1 533 876
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-2 000 000	-2 000 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-2 000 000	-2 000 000
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		3 235 050	20 152 661
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		90 321 602	70 168 941
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		93 556 652	90 321 602

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrasket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Datterselskapet FeFo Energi AS er utelatt fra konsolidering fordi resultatet i dette selskapet ikke har betydning for å bedømme Finnmarkseiendommens stilling og resultat, jfr Regnskapslovens § 3-8.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Finnmarkseiendommen har en innskuddsbasert ordning. Påløpt premie kostnadsføres løpende, og Finnmarkseiendommen har ingen ytterligere forpliktelser knyttet til pensjonsordningen.

Finnmarkseiendommen har AFP ordning tilknyttet Fellesordningen. AFP ordningen er ikke en førtidspensjoneringsordning, men en livsvarig ytelse. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Det er selskapets oppfatning at en foreløpig ikke har tilstrekkelig informasjon om fordeling av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelser og - midler i ordningen som muliggjør pålitelig måling innenfor en balansert kost/nytte vurdering. Selskapet behandler derfor ordningen regnskapsmessig som en innskuddsplan hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende. Det gjøres ingen avsetning for forpliktelser i regnskapet.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Betingede utfall

Kostnadsknyttede betingede utfall regnskapsføres når utfall kan estimeres og kostnaden anses sannsynlig.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Virksomhetsområde og lokalisering

Finnmarkseiendommen har som formål å legge til rette for at grunn og naturressursene i Finnmark Fylke forvaltes på en balansert og økologisk bærekraftig måte, til beste for innbyggerne i fylket.

Finnmarkseiendommen har sitt hovedkontor i Porsanger Kommune.

Finnmarkseiendommens inntekter fordeler seg på følgende virksomhetsområder:

Utmark :	24 MNOK
Eiendom:	41 MNOK
Næring:	26 MNOK
Sum:	91 MNOK

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	36 944 220	35 929 409
Arbeidsgiveravgift	0	141 361
Pensjonskostnader	4 316 228	4 269 736
Andre ytelser	1 511 919	1 314 384
Sum	42 772 367	41 654 890

Selskapet har i 2025 sysselsatt 42 årsverk.

Ytelser til ledende personer	Direktør	Styret
Lønn	1 462 257	1 019 378
Annen godtgjørelse	23 950	0
Sum	1 486 207	1 019 378

Etterlønn, bonus etc

Dersom arbeidsforholdet med direktøren opphører som følge av oppsigelse fra arbeidsgivers side har direktøren rett til etterlønn i 9 måneder fra fratreddesdato. Det er ikke inngått andre avtaler om etterlønn, bonus, overskuddsdelinger og liknende mellom selskapet og ledelsen.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 261 668. Beløpet er eksklusiv merverdiavgift. Inkludert i dette er honorar for andre tjenester med kr 53 488.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Finnmarkseiendommen

Note 4 Varige driftsmidler

	Fall- rettigheter	Grunn- eiendommer	Tomter, bygninger	Driftsløsøre, inventar	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2025	574 000	10 663 286	40 794 853	15 573 901	67 606 040
Tilgang i året	0	0	12 595 013	110 500	12 705 513
Avgang i året	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	574 000	10 663 286	53 389 866	15 684 401	80 311 553
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.2025	0	0	13 795 718	10 921 424	24 717 142
Periodens avskrivninger	0	0	2 206 166	1 142 708	3 348 874
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	0	0	16 001 884	12 064 132	28 066 016
Bokført verdi 31.12.2025	574 000	10 663 286	37 387 982	3 620 269	52 245 537
Beregnet levetid			20 år	3-5 år	
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	

Note 5 Markedsbaserte verdipapirer

	Anskaffelseskost	Markedsverdi	Balanseført verdi
SNN Kapitalforvaltning	31 574 579	34 314 260	31 574 579
Storebrand Fond	17 725 239	20 445 861	17 725 239
DnB	16 951 268	18 573 914	16 951 268
Sum	66 251 086	73 334 035	66 251 086

Resultatførte realiserte renter og avkastning i 2025 utgjør kr 2 004 111.

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 165 441	340 383
Endring i utsatt skattefordel	-286 978	-419 851
Skattekostnad ordinært resultat	878 463	-79 468
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	15 629 059	16 390 730
Permanente forskjeller	-13 169 187	-18 299 141
Endring i midlertidige forskjeller	1 850 414	1 362 445
Anvendelse av fremførbart underskudd	-545 966	0
Skattepliktig inntekt	3 764 320	-545 966
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 165 441	340 383
Sum betalbar skatt i balansen	1 165 441	340 383

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-13 665 238	-11 819 241	1 845 998
Fordringer	-528 800	-528 800	0
Gevinst – og tapskonto	17 665	22 081	4 416
Sum	-14 176 374	-12 325 960	1 850 414
Aksjer og andre verdipapirer	-3 260 198	-3 260 198	0
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-545 966	-545 966
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	3 260 198	3 260 198	0
Grunnlag for utsatt skattefordel	-14 176 374	-12 871 926	1 304 448
Utsatt skattefordel (22 %)	-3 118 802	-2 831 824	286 979

Note 7 Egenkapital

	Innskutt annen egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2025	6 746 776	133 228 768	139 975 544
Årets resultat	0	14 750 596	14 750 596
Pr 31.12.2025	6 746 776	147 979 364	154 726 140

Finnmarkseiendommen

Note 8 Pantstillelser og garantier

Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier	31.12.2025	31.12.2024
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	17 000 000	19 000 000
Sum	17 000 000	19 000 000
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler		
Hovedkontor Lakselv	21 307 640	23 247 000
Sum	21 307 640	23 247 000
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum	0	0

Finnmarkseiendommen

Note 9 Aksjer i datterselskap - FeFo Energi AS

	Eierandel/ antall aksjer	Balanseført verdi	Resultat 2025	Egenkapital 31.12.2025
FeFo Energi AS	100%	1 000 000	29 859	1 239 642
Sum aksjer i DS		1 000 000		

Note 10 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Investeringsportefølje Finnmark Kraft AS: Eierandel 7,19 %

År	Investert kapital	Nedskr. (urealisert)	Bokført verdi 31.12.	Utbytter tidligere år
2009	250 000			
2010	500 000			
2011	6 500 000			
2014	2 500 000			
2016	19 999 998	3 250 000		
2018				2 731 084
2019				1 645 965
2020				1 219 234
2021				487 693
2022				731 540
	29 749 998	3 250 000	26 499 998	6 815 516

Øvrige aksjer/ andeler	Anskaffelseskost	Eierandel	Balanseført verdi
Snehvit Barnehage AS	20 000	1 aksje, 1 andel	0
Nordlysbadet AS	5 000	1 aksje	5 000
Midt-Finnmark Kraftlag SA - andel	1 102	5 andeler	1 102

Note 11 Sammenslåtte poster i kontantstrømpoppstillingen

Sammenslåtte poster i kontantstrømpoppstillingen

	2025	2024
Tidsavgrensinger		
Andre fordringer	-3 970 006	5 104 847
Påløpte kostnader vedr hyttefelt ol.	95 980	212 292
Annen kortsiktig gjeld	-903 004	817 190
Sum	-4 777 030	6 134 329

Note 12 Bundne midler

I posten bankinnskudd inngår bundne skattetrekk midler med kr 1 933 095.

I tillegg inngår skogfondskonto for kommunene Alta, Karasjok og Sør-Varanger som styres av Landbruksdirektoratet med kr 1 385 182.

Note 13 Annen kortsiktig gjeld

Finnmarkseiendommen har gjort regnskapsmessige avsetninger for potensielle oppryddingstiltak på Finnmarkseiendommens grunn.

Som landets nest største grunneier er det behov for kapital for å utføre nødvendige oppryddingstiltak som en del av vårt grunneieransvar.

I avsetningen inngår en vurdering av kostnader forbundet med mulige pålegg om opprydding etter konkurs hos utvinner av byggeråstoffer, eierløse bygg, hytter, utmarksbygg og næringstiltak som står på Finnmarkseiendommens grunn.

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-06-10 09:49:01 UTC+02:00

Styremedlem

Thomas Arild Mølmann

 **bankID**

NO BankID - 9578-5995-4-1321592

2026-06-10 09:55:13 UTC+02:00

Direktør

Tom Mikalsen

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-1380352

2026-06-10 12:48:38 UTC+02:00

Styremedlem

Kurt Pasvikbamsen Wikan

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-182846

2026-06-10 21:43:11 UTC+02:00

Styremedlem

Eva Danielsen Husby

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-388274

2026-06-10 23:11:53 UTC+02:00

Nestleder

Maret Alehtta Guhttor

 **bankID**

NO BankID - 9578-5993-4-4368719

2026-06-12 08:40:26 UTC+02:00

Styrets leder

Øyvind Lindbäck



5abedaaf-9a1a-4f9c-9452-614ddf7790bc

2026-06-16 10:24:37 UTC+02:00

Styremedlem

Inger Marie Gaup Eira

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-519507



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.

Til styret i Finnmarkseiendommen

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Finnmarkseiendommen, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Alta, 16. juni 2026
Cedra Norge AS

Sissel Johnsen

Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-06-16 16:15:03 UTC+02:00

Sissel Johnsen

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-356433